

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ



*Научная статья*

DOI: 10.55959/MSU2073-2643-21-2024-2-177-201

### ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ (ИТОГИ РАБОТЫ XX МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ)

#### Часть 2

**М.В. Кудина**

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Москва, Российская Федерация

Kudina@spa.msu.ru

**К.А. Ишеков**

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Москва, Российская Федерация

Ishekov@spa.msu.ru

**С.А. Соболев**

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,  
Москва, Российская Федерация

SobolevSA@spa.msu.ru

**Аннотация.** В публикации представлен обзор XX Международной научной конференции «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях», ежегодно проводимой на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова. В ходе конференции обсуждались новые тренды в науке и практике государственного управления, вызовы современной мировой экономики, проблемы и перспективы цифровой трансформации государственного управления, проблемы регионального и муниципального управления, особенности кадрового обеспечения системы государственного управления, перспективы стратегического планирования, вызовы и перспективы евразийской интеграции, роль стран БРИКС на пути становления нового мирового порядка, вопросы антикризисного управления государственного и коммер-

ческого секторов, современные возможности управления социальными системами и управления персоналом в условиях вызовов нового времени. Рассмотрены экономические, политические, правовые аспекты функционирования публичной власти, национальные вопросы, исторические процессы, социальные трансформации, вопросы устойчивого развития государства, кризисные явления на макро-, мезо- и микроуровнях, проблемы устойчивого развития бизнеса в контексте современных глобальных процессов, новые кадровые технологии отечественных компаний.

**Ключевые слова:** государственное управление, геополитические и геоэкономические условия, цифровая трансформация, устойчивое развитие, искусственный интеллект, общественные трансформации, международные отношения, региональное и муниципальное управление, публичная власть, антикризисное управление, стратегическое планирование, человеческий капитал.

*Для цитирования:* Кудина М.В., Ишеков К.А., Соболев С.А. Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях (итоги работы XX международной конференции). Часть 2 // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2024. Т. 21. № 2. С. 177–201.

*Дата поступления в редакцию:* 04.02.2024

## PUBLIC ADMINISTRATION IN THE NEW GEOPOLITICAL AND GEO ECONOMIC ENVIRONMENT GEO-ECONOMIC CONDITIONS (RESULTS OF THE XX INTERNATIONAL CONFERENCE) Part 2

**Kudina M.V.**

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation  
Kudina@spa.msu.ru

**Ishekov K.A.**

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation  
Ishekov@spa.msu.ru

**Sobolev S.A.**

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation  
SobolevSA@spa.msu.ru

**Abstract.** The publication provides an overview of the 20th International Scientific Conference “Public Administration in New Geopolitical and Geo-Economic Conditions”, held annually at the Faculty of Public Administration of

---

© Kudina M.V., Ishekov K.A., Sobolev S.A., 2024

M.V. Lomonosov Moscow State University. During the conference, new trends in the science and practice of public administration, challenges of the modern world economy, problems and prospects of digital transformation of public administration, problems of regional and municipal management, features of staffing the public administration system, prospects for strategic planning, challenges and prospects of Eurasian integration, the role of BRICS countries on the path to establishing a new world order, issues of anti-crisis management of the public and commercial sectors, modern capabilities for managing social systems and personnel management in the face of the challenges of new times. The economic, political, legal aspects of the functioning of public authority, national issues, historical processes, social transformations, issues of sustainable development of the state, crisis phenomena at the macro-, meso- and micro levels, problems of sustainable business development in the context of modern global processes, new personnel technologies of domestic companies.

**Key words:** public administration, geopolitical and geo-economic conditions, digital transformation, sustainable development, artificial intelligence, social transformation, international relations, regional and municipal management, public authority, anti-crisis management, strategic planning, human capital.

**For citation:** Kudina M.V., Ishekov K.A., Sobolev S.A. Public Administration in the new geopolitical and geo economic environment geo-economic conditions (results of the XX International Conference) Part 2 // Lomonosov Public Administration Journal. Series 21. 2024. Vol. 21. № 2. P. 177–201.

**Received:** 04.02.2024

С 29 ноября по 8 декабря 2023 г. на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова (далее — ФГУ МГУ) состоялась XX Международная научная конференция «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях», приуроченная к 30-летию юбилею ФГУ МГУ. В работе конференции приняли участие российские и зарубежные ученые, представители органов государственной власти и управления, парламентарии, эксперты, журналисты, преподаватели, аспиранты. Обсуждались различные вопросы внешней и внутренней повестки государственного управления: актуальные проблемы развития отечественной науки государственного управления, цифровизация государственного управления и особенности внедрения искусственного интеллекта в управленческие и социально-экономические процессы государства, основные проблемы макроэкономической политики Российской Федерации и зарубежных стран, современные вызовы государственного управления, геополитические вызовы в истории России, особенности развития

человеческого капитала и кадрового обеспечения системы государственного управления, современные тренды в сфере регионального и муниципального управления, вопросы отраслевого развития региональных систем, политические аспекты функционирования публичной власти, проблемы устойчивого развития и рационального использования природных ресурсов в России и зарубежных государствах, усиление роли стран «Большой Евразии» в контексте роста неустойчивости сложившегося миропорядка, перспективы кибернетической экономики, современные концепции антициклического регулирования и антикризисного управления, актуальные правовые проблемы организации публичной власти и управления, особенности государственной национальной политики, основные проблемы социальной политики, новые вызовы и перспективы гендерных исследований в российском академическом дискурсе, кадровая политика в современных российских государственных и коммерческих организациях, проблемы устойчивого развития бизнеса в новых геополитических и геоэкономических условиях. В ходе работы научной конференции наряду с пленарным заседанием была организована работа 15 секций и 4 круглых столов.

6 декабря состоялась заседание двух круглых столов и четырех секций. **Круглый стол «Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса»** был организован Центром государственного и корпоративного антикризисного управления. Работа круглого стола состояла из двух частей. Первая была посвящена антикризисному управлению на уровне государства и собственным антикризисным инструментам компаний, вторая — возможностям предупреждения несостоятельности компаний и оздоровления проблемного бизнеса в процедурах банкротства.

Открывая заседание, заведующая кафедрой финансового менеджмента, д.э.н., профессор А.З. Бобылева пригласила участников к активной дискуссии относительно сущности кризисных явлений, проявлений кризисов на макро- и микроуровне, а также терминологических вопросов.

В рамках первой части д.э.н., профессор кафедры теории и технологий управления факультета глобальных процессов МГУ Н.П. Молчанова подчеркнула, что для преодоления макроэкономической неопределенности используются различные средства государственного регулирования, однако финансовые методы и инструменты являются одними из наиболее эффективных.

Аспекты признания международных квалификаций при привлечении рабочей силы из государств-членов ЕАЭС рассмотрела

руководитель Центра признания международных квалификаций Совета по профессиональным квалификациям финансового рынка (СПК ФР), генеральный директор АНО «АККОРК» Э.Ю. Соболева, которая определила ключевые цели работы Центра и обозначила разрабатываемый инструментарий деятельности в области оценки квалификаций.

Руководитель НОЦ «Центр правовых исследований в сфере банковской деятельности» юридического факультета МГУ, к.ю.н. Е.Б. Лаутс посвятила свой доклад направлениям развития антикризисного законодательства на рынке банковских услуг после начала специальной военной операции. Доцент кафедры финансового менеджмента ФГУ МГУ О.М. Пеганова инициировала дискуссию относительно временного лага между созданием антикризисного законодательства и свободой действий Банка России, что актуализирует проблему эффективности антикризисных мер.

Профессор Департамента аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве РФ, И.Ф. Ветрова рассмотрела роль системы внутреннего контроля в антикризисном управлении бизнесом. В ходе обсуждений было подчеркнуто, что модель партнерских отношений с собственником (при учете сохранения карательной функции для пресечения оппортунистического поведения) является идеальной моделью, позволяющей обеспечить устойчивый рост стоимости бизнеса, к которой необходимо стремиться организациям.

Директор Института конкурентоспособности и интеграции (НИИКИ) И.В. Пилипенко представил к обсуждению комплекс мер по совершенствованию институтов ЕАЭС для преодоления институциональных ограничений и ограничений со стороны внутреннего и внешнего спроса. Дискуссию вызвали вопросы жизнеспособности органов управления ЕАЭС и проблематика разработки и применения системы критериев и показателей, позаимствованных из опыта ЕС.

В завершении первой части круглого стола выступила доцент кафедры финансового менеджмента ФГУ МГУ, к.э.н. О.А. Золотарёва. Она рассказала про повышение эффективности государственного антикризисного управления в разрезе применения статистических инструментов. На основе анализа динамики социально-экономических индикаторов спикером была проведена оценка вклада внедрения технологий и эффекта от реализации государственной политики по устойчивому развитию российской экономики на новой технологической основе.

Во второй части круглого стола проблематику антикризисного управления через призму права раскрыл д.ю.н., доцент кафедры гражданского права МГЮА имени О.Е. Кутафина Е.Д. Суворов, который отметил важность предупреждения банкротства компаний, налаживания медиативных связей для обеспечения диалога между должником и кредиторами до введения судебной процедуры, целесообразность реформирования законодательства о банкротстве при учете обязательного привлечения экономистов и управленцев.

В совместном докладе представителей Фонда содействия реструктуризации долга в лице президента С.В. Гончаренко и исполнительного директора А.А. Сафиуллина представлена деятельность Фонда как площадки помощи бизнесу. Спикеры остановились на преимуществах урегулирования налоговой задолженности компаний при помощи Фонда и ответили на ряд вопросов участников дискуссии, касающихся деятельности Фонда.

Управляющий директор Фонда развития промышленности Н.Ю. Матвеева во время обсуждения кейсов и принципов работы Фонда подчеркнула, что организация предоставляет субсидии на проекты заемщиков, связанные с промышленностью, однако не осуществляет дофинансирование в проблемные объекты, учитывая целевой характер выделяемых средств.

Доцент факультета права НИУ «Высшая школа экономики», к.ю.н. Е.В. Мохова привела примеры механизмов, применимых для адаптации в национальном законодательстве, а также кейсов признания банкротства российских юридических лиц за рубежом, подчеркивая возможности данного направления даже при учете сложных геополитических условий.

Управляющий партнер адвокатского бюро «Гаевский и партнеры» С.В. Гаевский рассказал о целях и задачах Центра санации бизнеса как реабилитационного механизма антикризисного управления, акцентировав особое внимание на важности целенаправленного законодательства о банкротстве при учете интересов, участвующих в деле лиц.

Юрист частной практики, магистр частного права Д.В. Волосов посвятил свое выступление теме «Объективное банкротство: грань между правом и фактом», отметив сложность однозначного определения данного периода. В рамках обсуждения авторские методики определения объективного банкротства предложили А.З. Бобылева, О.А. Львова, а также д.э.н., доцент, заведующий кафедрой учета, аудита и экономического анализа Пермского государственного научно-исследовательского университета (ПГНИУ) М.А. Гордилов.

Инструментами оздоровления проблемных компаний поделились сотрудники Департамента по работе с проблемными активами ПАО «Сбербанк» А.И. Погорелов и Р.А. Бабасян. Также руководители саморегулируемых организаций арбитражных управляющих И.С. Фокина и Н.М. Василенко отметили важность разработки федерального стандарта по финансовому анализу, позволяющего выделить жизнеспособные компании для последующей реабилитации, а также подчеркнули актуальность соответствующей антикризисной подготовки арбитражных управляющих.

В завершение заседания круглого стола О.А. Львова поблагодарила всех участников за продуктивную практическую дискуссию и выразила надежду, что озвученные идеи смогут реализоваться в инициативы на государственном уровне принятия решений.

**Круглый стол «Гендерные исследования в современной науке: от теории к практике»** был организован кафедрой социологии управления. Круглый стол объединил выступления наиболее авторитетных отечественных экспертов и специалистов в области гендерных исследований, стоявших у истоков данного научного направления в России (М.Е. Баскакова, О.А. Воронина, Н.С. Григорьева, В.Г. Доброхлеб, И.Е. Калабихина), исследователей, которые «вошли» в гендерную тематику в начале 2000-х (С.М. Ребрей, Т.В. Чубарова), а также представителей более молодого поколения (соискатели и аспиранты), в фокусе исследований которых находится положение женщин и мужчин в современном российском обществе (В.В. Уткина, А.Г. Ребрикова, А.А. Жохова). В работе круглого стола приняли участие китайские магистранты Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере (Сунь Юйцзя, Фу Иди, Чанг Шуи, Жу Ян и др.), а также магистранты ФГУ МГУ (Е.В. Степанычева и А.В. Орфониций).

Особо следует отметить исследователей, чей научный интерес не связан непосредственно с гендерной проблематикой, но которые активно используют гендерный подход в своих работах (Е.В. Андрияшина, О.А. Кислицина, В.Ю. Кулькова, М.А. Шарова).

Открывая работу круглого стола и задавая общее направление, Н.С. Григорьева обозначила современные вызовы и перспективы гендерных исследований в российском академическом дискурсе, отметив потребность в обращении к базовым, классическим подходам и основным понятиям, категориям исследований гендера в России и мире.

Представленная в докладах участников проблематика касалась широкого круга аспектов гендерных исследований: от общетеоретических подходов, философских, социально-политических, куль-

турных и технологических вызовов относительно классической (конструктивистской) гендерной теории (доклад д.ф.н., ведущего научного сотрудника Института философии РАН, сектора философии культуры О.А. Ворониной), сочетания парадигм пронатализма и феминизма при реализации демографической и семейной государственных политик в России (доклад д.э.н., профессора, заведующей кафедрой народонаселения экономического факультета МГУ И.Е. Калабихиной) до методик измерения гендерного равенства (доклад к.э.н., доцента кафедры мировой экономики МГИМО МИД России, зам. главного редактора и ответственного секретаря Научного журнала «Мировое и национальное хозяйство» С.М. Ребрей), гендерных аспектов в здравоохранении (доклад д.э.н., главного научного сотрудника ФГБУН Института экономики РАН, профессора кафедры социологии ФГУ МГУ Т.В. Чубаровой), высшем образовании (доклад к.п.н., доцента кафедры социологии ФГУ Е.В. Андриюшиной), особенностей женского политического лидерства (доклады аспиранток ФГУ МГУ А.Г. Ребриковой и А.А. Жоховой), а также довольно нетрадиционных сюжетов (доклад «Исламское предпринимательство в Российской Федерации: взгляд в гендерных измерениях» д.э.н., профессора Казанского государственного энергетического университета В.Ю. Кульковой и сообщение «Гендерные исследования в постколониальном контексте: вызовы и возможности» старшего преподавателя НИУ «Высшая школа экономики» В.В. Уткиной).

Интересная дискуссия развернулась после доклада д.э.н., ведущего научного сотрудника Института экономики РАН М.Е. Баскаковой, которая отметила, что до последнего времени на российском рынке труда гендерная отраслевая сегрегация не имела тенденции к сокращению и стала одним из основных факторов формирования различий в уровне оплаты труда женщин и мужчин. Докладчик предостерегла, что сокращение гендерной профессиональной сегрегации путем интенсивного вовлечения в «мужские» профессии может иметь целый ряд негативных последствий, в том числе и увеличение уровня общей безработицы среди женщин. К дискуссии активно подключились И.Е. Калабихина, В.Г. Доброхлеб, Т.В. Чубарова, а также А.А. Костикова — к.ф.н., зав. кафедрой философии языка и коммуникации философского факультета МГУ.

Доклад на не менее чувствительную тему представила д.э.н., главный научный сотрудник Центра экономической теории социального сектора Института экономики РАН О.А. Кислицына. Автор сделала вывод о необходимости программ, нацеленных на



конкретные группы населения с целью устранения уклонения от медицинской помощи.

Уникальный метод измерения гендерного равенства на основе индекса осевых институтов предложила доцент кафедры мировой экономики МГИМО МИД России С.М. Ребрей. Новаторство подхода заключается во включении института семьи, а именно распределения домашнего неоплачиваемого труда между супругами, и науки, как системообразующего института, производства знаний, а также измерение горизонтальной сегрегации на рынках труда, в образовании и науке.

Китайские магистранты Сунь Юйцзя, Фу Иди, Чанг Шуи, Жу Ян, сделали заключительный доклад, в котором представили факторы, влияющие на отсутствие желаний китайской молодежи, в частности девушек, создавать семью.

Оживленная дискуссия по результатам выступлений доказала актуальность проблематики круглого стола и потребность в проведении дальнейших гендерных исследований в России и в других странах.

**Секция 10: Политика и государственное управление** была организована кафедрой политического анализа.

Открывая работу секции, профессор, д.п.н. Г.В. Пушкарева обратила внимание на расширение инструментов символической политики, используемых российским государством. К технологиям брендинга государство прибегает не только в конкурентном противостоянии с другими государствами, но и для решения внутриполитических задач, связанных с формированием национальной идентичности, обеспечением политической стабильности, формированием доверия к органам власти и мобилизации граждан на решение общих задач.

В докладе доцента, к.п.н. А.Е. Конькова был поставлен вопрос о важности исследования скрытых механизмов принятия государственных решений. Дискуссию вызвала представленная автором концепция латентности и проблема исследования этого феномена в современной науке.

Доцент, к.и.н. Н.С. Малышева остановилась на характеристике административных реформ в Российской Федерации. Она обозначила основные этапы реформирования системы государственного управления и определила их основные уроки и проблемы.

Доклад профессора, д.п.н. О.В. Михайловой был посвящен особенностям политико-административных сетей в КНР. Она обратила внимание на специфику сетеобразования в этой стране, которая

в значительной степени обусловлена традициями социокультурной жизни китайского общества.

В докладе К.Ю. Новиковой раскрыты особенности новой процедуры голосования, технологии ее проведения и дана оценка первым итогам ее применения. Большой интерес вызвало обсуждение политических рисков электронного голосования и оценки влияния внедрения новой процедуры на российский политический процесс.

Доцент, к.п.н. С.Г. Турунок проанализировал современную геополитическую ситуацию, обозначив основные проблемы национальной безопасности для России. Особое внимание было уделено оценке действий российского руководства, направленных на сдерживание антироссийской политики западных стран.

В докладе заведующего кафедрой политического анализа, профессора, д.п.н. А.И. Соловьева была затронута проблема взаимосвязи политики и государственного управления. Складывающаяся в обществе общая конфигурация властных отношений, по мнению докладчика, самым непосредственным образом влияет на выбор государственных стратегий и механизмов реализации государственной политики.

**Секция 11: Кадровая политика в государственных и коммерческих организациях современной России** была организована кафедрой управления персоналом. Актуальность темы и проблем, рассмотренных в рамках обсуждения на секции, обострилась в последние годы не только в связи с постоянно возрастающей ролью персонала в деятельности любой организации, но и в связи с кардинальными изменениями, происходящими в современном обществе. К кадровой политике 2023 г. стали предъявляться все усложняющиеся требования: быть одновременно гибкой и целостной, персонифицированной и охватывающей все категории работников, использующей инновационные подходы параллельно с классическими инструментами, сочетающей зарубежные технологии с инструментами отечественной науки и практики и др.

Кадровая политика в рамках секции рассматривалась в широком смысле данного понятия, что открыло возможности для комплексного и многоаспектного дискурса. Работа секции открылась выступлением заведующего кафедрой управления персоналом, д.ф.н., профессора В.П. Пугачёва, который акцентировал внимание участников на тематике исследования российской управленческой элиты, сложившейся в новых геополитических и геоэкономических условиях. Фокусом доклада стал категориальный аппарат, характеризующий управленческую элиту, а также ее наиболее значимые для общества качества, применительно к современной России.

Кадровая политика на государственном уровне стала центром выступления д.э.н., профессора кафедры Т.В. Зайцевой, которая обозначила тенденции и промежуточные результаты государственной кадровой политики по релокации российских граждан, уехавших за рубеж как за последние годы, так и в период с начала специальной военной операции.

Переход от общественного к корпоративному ракурсу кадровой политики стал темой целого ряда выступлений. Доцент кафедры, к.с.н. Е.В. Батоврина выделила ключевые приоритеты в управлении персоналом инновационных компаний, подчеркнув рост внимания к созданию максимальных организационных условий для формирования и раскрытия потенциала талантливых работников, увеличение спектра сфокусированных программ их поиска, отбора и удержания. Доцент кафедры, к.с.н. А.Е. Павлова привела аргументы в пользу взаимосвязей между организационной культурой и эффективностью обучения персонала. Независимый консультант по управлению, бизнес-коучер Н.В. Берлиба обратила внимание на активизацию востребованности коучинга как инновационной кадровой технологии, выступающей не только методом обучения и развития персонала, но и способом усиления вовлеченности работника в сферу менеджмента организации.

Цифровизация как мощный фактор трансформации корпоративной кадровой политики в коммерческих и государственных структурах вызвал исследовательский интерес многих участников секции. Доцент кафедры, к.с.н. Е.А. Панова выделила базовые тренды в развитии практики применения цифровых технологий для оценки компетенций кандидатов на вакантные позиции организаций. Старший преподаватель кафедры Н.Н. Опарина проанализировала особенности цифровой архитектуры современной кадровой политики. По ее мнению, все большее количество предприятий переходят от использования разрозненных цифровых технологий работы с персоналом к построению целостной цифровой экосистемы управления человеческими ресурсами. Аспирантом кафедры С.С. Овчинниковым было представлено авторское видение основных этапов и операций процесса формирования цифровых компетенций современных российских государственных гражданских служащих.

Результаты анализа трансформации корпоративной кадровой политики под влиянием внешней среды организации были представлены к.с.н., старшим преподавателем кафедры Д.А. Нарожной, а также тематически поддержаны аспирантами кафедры М.В. Ледневой и Э.Р. Мухановой.

В заключительной части работы секции присутствующие с интересом ознакомились с результатами первых научных исследований магистрантов.

Выступления и обсуждения участников работы секции стали своеобразным подведением итогов трансформации кадровой политики в условиях 2023 г., а также обозначили новые возможности для дальнейших научно-прикладных исследований.

**Секция 12: Геополитические вызовы в истории России** была организована кафедрой истории государственного и муниципального управления.

В рамках работы секции аспирантом Сибирского института управления — филиала РАНХиГС (г. Новосибирск) С.А. Бирюковым было отмечено, что российско-китайское сотрудничество в последние годы углубляется, в том числе в вопросах региональной безопасности. Ассистент ФГУ МГУ, к.и.н. Е.В. Баев в своем выступлении раскрыл тему польского восстания и системы графа Муравьева. Основной вывод доклада: восстание поляков и их претензии на восстановление Речи Посполитой сильно сдвинули общественный консенсус Российской Империи в сторону русского национализма.

Профессор ФГУ МГУ, д.и.н. И.В. Купцова в докладе отметила, что политика памяти не статична, а трансформируется под влиянием внутренних и внешних событий. Память о Первой мировой войне долгое время была на втором плане в отечественном общенациональном историческом нарративе. Переломом в политике исторической памяти стала подготовка 100-летнего юбилея войны, значительно активизировавшаяся с 2012 г.

Доцент ФГУ МГУ, к.и.н. Е.П. Наумова свое выступление посвятила теме «“Восточный поход” Муссолини: геополитический вызов в истории России?». На основе материалов итальянской прессы того времени и мемуаров фашистских генералов был сделан вывод, что Муссолини заранее готовил идеологическую базу для «крестового похода против большевизма», что получило поддержку Ватикана. Он бросил Италию в войну, которая закономерно окончилась катастрофой для итальянской армии.

Доцент ФГУ МГУ, к.и.н. В.В. Бухарин осветил проблему информационной безопасности как геополитического вызова для России. В докладе обозначена актуальность такой проблемы, как кибервойна. Отмечена безусловная важность для нашей страны информационного (цифрового) суверенитета.

Аспирант ФГУ МГУ А.А. Чугунов рассмотрел тему «Распад Российской Империи глазами интеллигенции». Аспирант ФГУ МГУ

П.А. Боев представил доклад «Национальное движение в БССР в 1988–1989 гг.».

Заключительный доклад был представлен заведующим кафедрой истории государственного и муниципального управления, д.и.н., профессором А.В. Сидоровым. В докладе отмечено, что на рубеже XIX–XX вв. стало очевидным изменение мирового пространства в связи с усилением процессов глобализации, что создавало для России и глобальные угрозы. В докладе отмечено, что за прошедшие сто двадцать лет, несмотря на все мировые изменения, эти геополитические угрозы сохранились.

**Секция 13: Новые вызовы мировой экономики** была организована кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью.

С вступительным словом выступил д.э.н., профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью В.С. Осипов. Он подчеркнул важность понимания тенденций мирохозяйственных связей в условиях распада старых институтов мировой экономики, проанализировал глобальные изменения в мировой экономике, смещение центров экономического роста, важность расширения блока БРИКС и предложил участникам мероприятия проявить активность при проведении дискуссии.

Среди большого количества выступлений ведущих специалистов в области мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью, международных финансов важно отметить следующие: А.Е. Дворецкая, д.э.н., профессор, заведующая кафедрой экономики и финансов РАНХиГС подробно рассказала о взаимосвязи современной денежно-кредитной и бюджетной политики как факторе макроэкономической глобальной и национальной стабильности. Она охарактеризовала роль в экономике монетарного и бюджетного каналов совокупного спроса, указала на необходимость минимизации инфляции, вызванной бюджетными факторами, ограничение необоснованных и неэффективных бюджетных расходов.

Доцент института внешнеэкономической деятельности РУДН, к.э.н. Т.М. Воротынцева рассказала об организации экспортного контроля Российской Федерации в рамках интеграционного объединения в бизнесе, подчеркнув необходимость совершенствования механизмов реализации экспортного контроля для обеспечения национальной безопасности. Доклад на тему «Создание производства радикально новой продукции в целях обеспечения технологической безопасности государства» был представлен до-

центом института внешнеэкономической деятельности РУДН, к.э.н. Ж.С. Чупиной.

Профессор РАНХиГС, д.э.н. А.Х. Цакаев рассказал о трансформации риск-культуры публичных акционерных компаний в новой реальности. Он подчеркнул, что в отношении вопросов государственного регулирования нельзя обойти процесс трансформации культуры управления рисками публичной акционерной компании, акции которой свободно обращаются на фондовом рынке. Риск-культура основана на партнерской форме организации и усилена посредством целенаправленных управленческих решений.

Доцент Донецкого государственного университета, к.э.н. А.В. Грузан и заведующий кафедрой экономики и международных экономических отношений Мариупольского государственного университета имени А.И. Куинджи, д.э.н., профессор Ю.В. Макогон рассказали о перспективах интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство. Был отмечен экономический потенциал регионов, имеющих возможности для развития регионов.

Профессор Российской таможенной академии, д.т.н., П.Н. Афонин с содокладчиками рассказал о подготовке специалистов таможенных органов с использованием современных цифровых технологий и механизмов управления инновациями в обеспечении научно-технического развития предприятий, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. Была обоснована стратегия развития таможенных органов до 2030 г. по внедрению цифровых технологий.

Профессор РАНХиГС, д.э.н. В.О. Евсеев рассказал о роли «умной силы» в системе вызовов мировой экономике. Представил аналитическую платформу сравнения умной силы в разных странах в качестве исследовательского элемента и показал ее роль в борьбе за доминирование в мировой экономике.

Также в числе выступлений, вызвавших интерес участников научного мероприятия, следует отметить доклад Т.М. Ворожейкиной, д.э.н., профессора Российского государственного аграрного университета МСХА имени К.А. Тимирязева относительно трансформации логистических цепочек поставок в санкционном периоде; доклад Т.В. Скрыль, доцента РЭУ имени Г.В. Плеханова относительно промышленной политики импортозамещения в современных условиях; доклад В.Г. Свинухова, профессора РЭУ имени Г.В. Плеханова и В. Хомяковой относительно перспективы развития рынка плодоовощной продукции России в условиях санкций; доклад доцента РАНХиГС Т.В. Пановой, касающегося мирового и рос-

сийского опыта медицины труда в системе национальной безопасности; доклад Р.А. Галитдинова, преподавателя РАНХиГС об исходе недружественного бизнеса, а именно об актуальных вопросах и ответах, которые возникают и реализованы на практике. В числе приглашенных выступили доцент Мариупольского государственного университета имени А.И. Куинджи, к.э.н. Т.И. Николенко и доцент Донецкого государственного университета, к.э.н. В.А. Кравченко, которые рассказали о перспективных направлениях активизации внешней торговли в современных условиях. Следует также отметить содержательные доклады представителей Российской таможенной академии, посвященные вопросам национальной безопасности: доцента, к.э.н. О.В. Шишкиной о совершенствовании таможенного контроля в современных условиях; доцента, к.э.н. В.Н. Шаповаловой по актуальной теме — анализа уровня инновационного развития России и доцента, к.э.н. М.О. Горчак по проблеме роста производительности российских предприятий в современных условиях; М.В. Тюнина по вопросу контроля товаров интеллектуальной собственности в условиях санкций. Среди выступлений молодых исследователей можно выделить доклады представителей Гжелского государственного университета Н.Ю. Овсева по вопросам инвестиционной оценки промышленного предприятия в условиях санкций; В.В. Конышева относительно современной оценки цифровизации закупочной системы предприятия; М.В. Кузнецова относительно развития российского топливно-энергетического комплекса в современных условиях; С.Е. Яценя по актуальным цифровым трансформациям промышленного сектора России; представителя Российского университета транспорта Ж.Д. Шевченко по вопросам совершенствования регулирования трансграничного перемещения товаров электронной торговли.

Участниками конференции были отмечены доклады аспирантов и соискателей МГУ: А.А. Кошкиной, В.А. Кудрявцева, В.П. Поляничко, К.С. Никитина, А.О. Омеляненко, Я.В. Сибиряковой, К.Н. Христианова, Цзя Баосинь, Чжоу Вэнь, Г.Ю. Чуркановой, А.Р. Шевчук, А.С. Блажко, Ю.В. Востриковой, К.Ю. Дегтярева, Э.А. Дедовой, И.А. Кондратьева, Т.Г. Мальсагова, А.Н. Буровой, А.В. Решетнева, М.К. Романченко, И.М. Соколовой.

В завершении работы секции прозвучали выступления сотрудников кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельности. С.В. Сенотрусова рассказала об актуальной проблеме относительно конкурентоспособности российских компаний в условиях санкционной политики; И.Н. Ленков сделал до-

клад по выбору юрисдикции при редомициляции бизнеса; В.В. Кузнецова рассказала о долгах провинциальных правительств и рисках китайских банков; К.Н. Тимчак рассказала о значении института социальной рекламы для развития мировой экономики.

7 декабря состоялось заседание **секции 14: Человеческий капитал и цифровые платформы в государственном управлении**, которое было организовано кафедрой экономики инновационного развития. Открыла работу секции заместитель декана по научной работе, заведующая кафедрой экономики инновационного развития, д.э.н., профессор М.В. Кудина. В своем докладе она раскрыла ключевые проблемы развития экономики и кадрового обеспечения системы государственного управления, отметила целесообразность формирования профессиональных навыков и развития цифровых компетенций у государственных служащих. Особое внимание в докладе было уделено человеко-ориентированному подходу к построению эффективной системы государственного управления в эпоху цифровизации.

В докладе доцента кафедры финансового менеджмента О.А. Золотаревой представлена статистика численности инвалидов в России по состоянию на 1 января 2023 г. Были обозначены перспективные профессии для инвалидов, прежде всего, связанные с цифровой экономикой (и допускающие дистанционную занятость). Это подтверждает важность разработки новых программ профессионального обучения для инвалидов.

Доцент кафедры экономики инновационного развития, к.э.н. И.В. Чурзина и ассистент кафедры, к.э.н. М.А. Сухарева показали влияние цифровых технологий на изменение экономических поведенческих моделей человека, отметив его отношение к собственности, занятости, информации, что приводит к переосмыслению «традиционных» экономических моделей. В качестве главного правомочия собственника было обозначено пользование, а в качестве главного ресурса — интеллектуальный аспект человеческого капитала.

Профессор кафедры, д.э.н. Л.Н. Орлова обозначила основные тенденции, связанные с улучшением человеческого капитала, выделила ключевые проблемы развития человеческого капитала в России, указала на необходимость разработки механизмов преодоления возникающих разрывов и барьеров.

Доцент кафедры, к.э.н. О.И. Терентьева рассмотрела зарубежный опыт создания и использования цифровых платформенных решений. В докладе были раскрыты возможности и инструментарий государственной платформы «ГосТех», показана ее архитектура,



обозначены конструктивные особенности и результаты функционирования.

Доцент кафедры, к.э.н. О.А. Зарайская показала применение инструментов оценки качества человеческого капитала в условиях цифровизации системы высшего образования. В докладе были представлены образовательные тренды преподавания, влияющие на сферу образования, показаны основные подходы к оценке результатов обучающихся в университетах.

Старший преподаватель кафедры З.Ю. Тайбер отметила эффективность коллективного взаимодействия на основе цифровых платформенных решений. В качестве примеров были показаны возможности цифровой платформы Leader-ID и образовательного цифрового пространства «Точка кипения».

Доцент кафедры, к.э.н. А.В. Гаврилюк представил результаты деятельности российских компаний в сфере разработки программного обеспечения за 2022 и 2023 гг., обозначил возможности и перспективы внедрения цифровых технологий и платформенных решений в систему государственного управления, отметил риски цифровизации и недостатки цифровой трансформации системы государственного управления.

Проблемам управления человеческими ресурсами и развития человеческого капитала были посвящены выступления аспирантов кафедры Ху Циньцин и Цзоу Синьют.

В заключение работы секции модератором А.В. Гаврилюком была отмечена высокая заинтересованность ученых в исследованиях человеческого капитала и анализе внедрения цифровых платформ в государственное управление. Руководитель секции М.В. Кудина отметила плодотворность состоявшейся дискуссии и подчеркнула важность дальнейших исследований проблем, освещенных на конференции.

В заключительный день конференции (8 декабря) состоялось заседание одной секции и одного круглого стола. **Секция 15: Устойчивое развитие бизнеса в новых геополитических и геоэкономических условиях** была организована кафедрой финансового менеджмента. Ввиду внушительного числа участников работа секции была разбита на три подсекции — «Новые геополитические и геоэкономические условия для бизнеса», «Региональное и отраслевое устойчивое развитие», «Стратегии устойчивого развития бизнеса».

Открывая работу секции, заведующая кафедрой финансового менеджмента, д.э.н., профессор А.З. Бобылева подчеркнула, что устойчивое развитие бизнеса — это парадигма XXI века, противостоящая максимизации дохода и потребления. Она отметила, что

данная концепция рассматривается различными научными школами преимущественно на макроуровне, однако ряд исследователей, в том числе и представители кафедры финансового менеджмента, стремятся разработать подход к интеграции целей устойчивого развития в бизнес-стратегию компаний.

В рамках первой подсекции, заведующий кафедрой Владимирского государственного университета имени А.Г. и Н.Г. Столетовых, д.ф.-м.н. С.М. Аракелян подчеркнул, что стратегический путь России — это развитие наукоемких производств, стимулирующих развитие других отраслей экономики (например, технологические предприятия ОПК). Особый интерес участников обсуждения вызвали представленные авторские универсальные фрактальные модели для конфигураций взаимодействия распределенного государственно-частного партнерства.

Проблематику государственных и региональных финансов в новых геоэкономических условиях рассмотрел доцент кафедры менеджмента и информационных технологий Курского филиала Финансового университета при Правительстве РФ, к.э.н. А.А. Белостоцкий. Автором была продемонстрирована системная взаимосвязь бизнеса, бюджета и госзакупок. Однако участники секции отметили важность снижения доли нефтегазовых доходов для диверсификации промышленности.

В.И. Поплыко — к.э.н., доцент кафедры корпоративных финансов Белорусского государственного университета представил анализ динамики структуры занятости по секторам экономики, типам промышленного производства, подсекторам сферы услуг и сделал вывод об эффективности мер стимулирования государством структурных изменений и прогрессивности структурных сдвигов в экономике Республики Беларусь.

Директор Научно-исследовательского центра развития государственной пенсионной системы РФ Финансового университета при Правительстве РФ, д.э.н., профессор А.К. Соловьев рассмотрел финансовую обеспеченность пенсионной системы Российской Федерации, подчеркнул, что цифровизация экономики и общественной жизни вытесняет человека с рынка труда, сокращая объемы и способы участия человека в формировании собственных пенсионных прав.

Доцент экономического факультета МГУ, к.э.н. М.И. Яндиев отметил, что происходящий глобальный поворот России в сторону стран Азии представляется вариантом компенсации финансирования, которое российские предприятия и банки потеряли из-за введенных санкций, за счет исламских инвесторов.

В рамках выступления профессора Департамента математики Финансового университета при Правительстве РФ, д.э.н А.Ю. Кузьмина был сделан вывод о том, что современная политика нацелена на поддержание общей финансовой стабильности через режим таргетирования инфляции. Однако в ходе дискуссии участников секции было подчеркнуто негативное влияние политики Центрального Банка на экономический рост экономики.

Доцент кафедры экономического развития и менеджмента Академии Управления при Президенте Республики Беларусь, к.э.н. Е.С. Русак рассмотрела налоговую политику в сфере государственной поддержки малого и среднего предпринимательства и сделала вывод о том, что турбулентность экономической конъюнктуры требует сбалансированного налогового бремени для организаций малого и среднего предпринимательства, позволяющего активизировать необходимый сегодня инновационный потенциал предприятий.

Е.С. Ряскова — ассистент кафедры финансового менеджмента, к.э.н. посвятила свое выступление проблемам устойчивого развития бизнеса в условиях деглобализации и трансформации мироустройства. Она убедительно показала, что современные геополитэкономические условия определяют качественное изменение механизмов корпоративного управления для противостояния негативным факторам организационной среды.

Стажер-исследователь ФГУ МГУ Си Фуянь уделил внимание развитию российско-китайских проектов в свете подписанных по итогам переговоров межправительственных, межведомственных и коммерческих документов, утвердивших взаимное уважение, мирное сосуществование и взаимовыгодное сотрудничество между странами.

Во второй подсекции выступила аспирант ФГУ МГУ А.В. Гомакова, которая рассмотрела межрегиональное сотрудничество как инструмент развития бизнеса и инноваций. В совместном докладе доцента РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, к.э.н. Н.М. Горевой, доцента кафедры статистики и математических методов в управлении РТУ МИРЭА, к.э.н. Л.Н. Демидовой и советником Евразийской экономической комиссии, к.э.н. П.А. Котляревского выявлены факторы, которые ограничивают международную торговлю, и перспективы развития институтов взаимной торговли стран ЕАЭС.

Доцент кафедры «Торговое дело и торговое регулирование» МГИМО МИД России, к.э.н. В.В. Панюкова в выступлении показала, что введение санкций и уход ряда зарубежных компаний повышают значимость торговли как важного компонента комфортной потребительской среды региона.

Заместитель директора Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО МИД России, к.э.н. И.А. Гулиев представил доклад «Устойчивое развитие ТЭК в новых геоэкономических реалиях». Проблематика выступления вызвала большой интерес в плане практической реализации предложений, их соответствия принципам ESG и обеспечения структурной трансформации экономики.

Д.М. Дмитриева — к.э.н., доцент Высшей школы менеджмента СПбГУ представила результаты исследования устойчивого финансирования проектов минерально-сырьевого бизнеса Арктики с учетом современных трендов.

Профессор кафедры теории кредита и финансового менеджмента СПбГУ, д.э.н. Н.А. Львова выявила унификацию финансового инструментария и условий развития региональных климатических экспериментов, потенциал финансовой поддержки регионами регулируемых организаций и развития инфраструктуры углеродного рынка, а также сохранение интереса российского бизнеса к климатическим проектам.

Профессор кафедры экономики природопользования экономического факультета МГУ, д.э.н. О.И. Маликова посвятила свое выступление устойчивому развитию компаний энергетического сектора и новым задачам в сфере государственного управления. Совместный доклад, подготовленный доцентом кафедры финансов и кредита экономического факультета МГУ, к.э.н. Е.В. Мерекиной и менеджером по работе с корпоративными клиентами АО «ВТБ Лизинг» А.С. Коршиковым, продемонстрировал динамику рынка лизинга в условиях макроэкономической нестабильности.

Л.А. Покрытан — доцент кафедры финансового менеджмента ФГУ МГУ, к.т.н. в рамках доклада убедительно показала, что современные условия повышают интерес собственников и менеджеров компаний к вопросам эффективности управления предприятиями и поиску путей повышения стоимости бизнеса.

Генеральный директор ООО «ОКАМИ» А.А. Стесяков рассказал об особенностях контрактного производства бытовой техники в Китае в новых условиях. Основная идея доклада — развитая инфраструктура, ограничительная политика западных государств и увеличение товарооборота между Россией и Китаем создают благоприятные условия для высокой деловой активности в области производства бытовой техники по контракту.

Аспирант ФГУ МГУ И.А. Титов в ходе выступления показал, что цифровые платформы в условиях санкционных ограниче-

ний стали эффективным инструментом импортозамещения ИТ-инфраструктуры, обеспечивая устойчивое развитие отечественных компаний.

В третьей подсекции профессор А.З. Бобылева рассказала о новых вызовах и перспективах устойчивого развития бизнеса. Автор определяет устойчивость бизнеса как свойство динамической организационной системы оказывать сопротивление воздействию экзогенных и эндогенных факторов. Потому, несмотря на изменение геополитэкономических условий, системная трансформация деятельности на основе принципов ESG остается приоритетом развития российских компаний.

Директор Центра корпоративной социальной ответственности Института «Высшая школа менеджмента» СПбГУ, к.э.н. Ю.Е. Благов рассмотрел эволюцию междисциплинарных концепций корпоративной устойчивости и комплексные модели устойчивого развития. По его мнению, ответственность менеджмента перед стейкхолдерами — основа экологической и социальной компонентов ESG, которая отражает качественное изменение ожиданий инвестиционного сообщества.

Заведующий кафедрой социологии государственного управления социологического факультета МГУ В.П. Васильев, к.э.н. развил проблематику устойчивого развития, акцентировав внимание на публичных компаниях. Подчеркнул, что условия развития публичных компаний требуют новой системы устойчивого развития, где возникает переход от социальной ответственности к ценностному развитию на основе принципов ESG.

Доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве РФ, к.э.н. Т.Ю. Киселева рассмотрела развитие российских госкорпораций в новых условиях. Санкционные ограничения, введенные западными странами с целью дестабилизации научно-технологического потенциала ОПК, предопределяют необходимость изменения подходов госкорпораций к ведению деятельности.

Представлявшие РАНХиГС, д.э.н., профессор М.В. Савельева и аспирант Ю.С. Зыкова рассказали о роли стратегического партнерства в обеспечении устойчивого развития российского бизнеса. В докладе выявлен потенциал комплексного развития сотрудничества бизнеса по направлениям включения компаний-агрегаторов, развития сетевых форм и совершенствования методов анализа потенциальных партнерств.

Профессор факультета глобальных процессов МГУ, д.э.н. П.А. Покрытан представил доклад на тему «Бизнес в условиях

войны». Специальная военная операция вызвала как негативные (разрушение логистических цепочек и санкционные ограничения), так и положительные факторы (снижение зависимости от зарубежных продуктов и технологий, высвобождение привлекательных направлений деятельности).

В совместном докладе аспиранты НИУ ВШЭ А. Ханиев и В.В. Сухих рассказали об ESG как факторе снижения риска вложений в акции российских компаний. Проблематика выступления представляется актуальной, поскольку Банк России обсуждает приведение к единообразию модельной методологии ESG-рейтингов для решения проблем информационной асимметрии при инвестировании.

Заключительный доклад представил начальник отдела по развитию корпоративного бизнеса ПАО «АКБ Авангард» В.А. Иванов, рассказавший об устойчивом развитии бизнеса и ведении внешнеэкономической деятельности в современной ситуации. Выступление вызвало интерес представителей бизнеса, которые обсудили успешность современных корпоративных стратегий и возможности повышения их эффективности на фоне возможностей и рисков организационной среды.

Подводя итоги заседания, А.З. Бобылева отметила последовательный характер работы секции — от устойчивости с академической точки зрения до отдельных важных аспектов устойчивого развития на макро-, мезо- и микроуровнях. Также она выразила надежду на дальнейший обмен мнениями по результатам двухдневной работы, учитывая дискуссии круглого стола «Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса».

**Круглый стол Effective Governance: Present and Future («Эффективное управление: настоящее и будущее»)** был организован отделом международных связей ФГУ МГУ. Международный круглый стол объединил специалистов по государственному и корпоративному управлению, а также государственной службе из разных стран. Важной задачей круглого стола стала организация дискуссионной площадки для обмена мнениями ученых и практиков разных стран об актуальных проблемах управления и рассказа о новейших результатах своих научных и научно-практических исследований.

Выбор тематики круглого стола был продиктован желанием наиболее полно охватить важнейшие тренды и изменения в науке и практике государственного управления и в смежных областях. Благодаря такому решению и список участников, и их доклады продемонстрировали значительное тематическое разнообразие, что

определило качество выступлений и заинтересованность слушателей. Среди участников были высокопоставленные дипломаты, журналисты национальных телевизионных каналов, уважаемые профессора — авторы всемирно известных учебников, руководители высшего управленческого звена партнерских университетов, руководители международных ассоциаций по вопросам государственного управления. Ключевым докладчикам была предоставлена возможность рассказать о наиболее актуальных достижениях в своей области.

Повышение результативности и эффективности государственного управления относится к темам, которые никогда не теряют своей актуальности. Вся история развития науки и практики государственного управления так или иначе «вертится» вокруг задачи построения успешной и дееспособной государственной службы. Решение данной многогранной задачи возможно только через применение междисциплинарного подхода, а также через обращение к международному опыту, наилучшим историям успеха. Поэтому программа круглого стола сверстана таким образом, чтобы обеспечить разносторонний взгляд на проблему эффективности и результативности государственного управления, предоставить возможность оценить ее многослойность и множественную обусловленность. Все выступления разделились на три информационных блока: современные тенденции в изменении теории государственного управления, включая перспективные направления будущих исследований; наиболее интересные кейсы эффективного государственного управления на примере конкретных стран; современные вызовы преподавания государственного и муниципального управления в высшей школе.

Открыло круглый стол выступление заместителя декана ФГУ МГУ по международной работе профессора, д.и.н. А.Я. Лившина. Он обозначил основные задачи круглого стола, рассказал о последних тенденциях управленческой науки и призвал всех участников активно включаться в дискуссию, задавать волнующие их вопросы. Далее слово было предоставлено господину Арвиду Сарану — первому секретарю Посольства Республики Индия в Российской Федерации. В своем выступлении он не только рассказал о последних достижениях Правительства Индии в обеспечении экономического роста и социального развития страны, но также проанализировал актуальные статистические данные, которые вызвали самый живой интерес у слушателей.

Вслед за господином Сараном слово взял профессор Якобус Вессельс из Университета Южной Африки, автор популярного

учебника “Reflective Public Administration: context, knowledge and methods”. Он предложил свою версию анализа государственного управления через призму социальной онтологии. Глубокий теоретический доклад профессора породил большое количество вопросов и комментариев со стороны участников.

Последующие выступления были посвящены обзору историй успеха и факторам результативности практик государственного и корпоративного управления в России, Бразилии, Венгрии, Индии, Индонезии, Китае, Южной Африке и Эквадоре. Наиболее активное обсуждение вызвали выступления заместителя Президента Международной ассоциации школ и институтов по административным наукам профессора Лизы ван Яаарсвелдт (ЮАР); профессора Национальной академии государственной службы Венгрии Мартона Геллена; профессора Хэнаньского университета (Китай) Ван Дзенкуна; профессора Шаньдунского университета (Китай) Эдмунда Ли Шеня, ведущего сотрудника национального телевидения Индии господина Химаншу Ш. Мишра, профессоров из Бразилии Антонио Лауанда и Келли Феррейра. Участники обменялись мнениями по вопросам развития государственной службы и определения критериев эффективности инструментов государственного управления. Таким образом, все участники получили возможность за короткое время в сжатом виде познакомиться с самыми интересными и уникальными решениями, успешно реализуемыми в разных уголках земного шара.

Завершением работы круглого стола стал обмен опытом по широкому кругу вопросов, связанных с ведением и реализацией образовательных программ в сфере государственного управления и преподавательской деятельности.

На юбилейной XX Международной конференции «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях» были подведены итоги научно-исследовательской деятельности сотрудников ФГУ МГУ в 2023 году. Конференция стала дискуссионной площадкой для обсуждения актуальных вопросов стратегического планирования развития национальной экономики на основе кибернетических подходов; анализа процессов цифровой трансформации государственного управления и использования технологий и систем искусственного интеллекта в государственном управлении; исследования политических процессов в стране в различные исторические периоды ее развития, включая анализ процессов в дореволюционной России и в советский период; анализа национальных и этнокультурных особенностей развития российского общества с учетом специфики отдельных территорий России;



анализа механизмов и особенностей экономического и культурного развития в условиях глобального санкционного давления со стороны недружественных стран; разработки подходов к проектированию новых антикризисных механизмов развития отдельных отраслей экономики, внедрения инноваций.

Выводы об устойчивости политической и экономической систем России к различным внешним и внутренним вызовам были сформулированы на основе анализа различных аспектов глобальных геополитических и геоэкономических проблем, учитывая особенности экономической и политической обстановки. Также были рассмотрены основные характеристики международного сотрудничества государств, охватывающие основные тенденции в развитии государств, публичной политики, идеологии, гражданского общества, международных отношений и экономики.

#### **ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:**

Кудина Марианна Валерьевна — доктор экономических наук, профессор, заместитель декана по научной работе, зав. кафедрой экономики инновационного развития, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: Kudina@spa.msu.ru

Ишекков Константин Анатольевич — доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры правовых основ управления, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: Ishekov@spa.msu.ru

Соболев Сергей Андреевич — сотрудник научного отдела, стажер-исследователь кафедры экономики инновационного развития, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: SobolevSA@spa.msu.ru

#### **ABOUT THE AUTHORS:**

Kudina M. — DSc, Professor, Deputy Dean for Research, Head of the Department of Economics of Innovative Development, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: Kudina@spa.msu.ru

Ishekov K. — DSc, Associate Professor, Head of Scientific Department, Associate Professor, Department of Legal Basis of Management, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: Ishekov@spa.msu.ru

Sobolev S. — Research Associate, Research Intern at the Department of Economics of Innovative Development, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: SobolevSA@spa.msu.ru