

## НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ

**М.В. Кудина, К.А. Ишеков, И.Н. Ленков**

### **ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ (ИТОГИ РАБОТЫ СЕКЦИИ ЕЖЕГОДНОЙ НАУЧНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ «ЛОМОНОСОВСКИЕ ЧТЕНИЯ» В 2021 Г.)**

В публикации представлен обзор работы секции «Теории и практики государственного управления» ежегодной научной конференции «Ломоносовские чтения» на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова. Представлены тезисы основных докладов и основные результаты работы подсекций на кафедрах факультета. Выступления докладчиков сформировали кроссдисциплинарный характер конференции, поскольку рассматриваемые ими вопросы затронули обширную область проблем в современном государственном и муниципальном управлении. Пандемия, рост стоимости ресурсов, вводимые ограничения со стороны зарубежных партнеров, ускорение темпов цифровизации порождают необходимость поиска новых вариантов эффективного развития нашей страны. В работе секции «Теории и практики государственного управления» конференции «Ломоносовские чтения» обсуждены различные представления о перспективах развития публичного управления в России и за рубежом. В результате дискуссий были сформированы конкретные предложения по совершенствованию экономических, политических и правовых аспектов управления в условиях современных внутренних и внешних вызовов и рекомендации по использованию новых технологий в сфере управления.

---

\* *Кудина Марианна Валерьевна* — доктор экономических наук, профессор, заместитель декана по научной работе, зав. кафедрой экономики инновационного развития факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, РФ; *e-mail*: kudina@spa.msu.ru

*Ишеков Константин Анатольевич* — доктор юридических наук, руководитель научного отдела, доцент кафедры правовых основ управления факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, РФ; *e-mail*: ishekov@spa.msu.ru

*Ленков Илья Николаевич* — кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью факультета государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, РФ; *e-mail*: lenkov@spa.msu.ru

**Ключевые слова:** государственное управление, глобальная политика, экономика, цифровизация, искусственный интеллект, пандемия, кризис, региональное управление, публичная власть.

The publication provides an overview of the section “Theories and Practices of Public Administration” of the annual scientific conference “Lomonosov Readings” held at the Lomonosov Moscow State University School of Public Administration. There is a list of the main reports with short theses and the main results of the work of subsections organized by the departments of the School of Public Administration. The conference was cross-disciplinary, the questions touched upon many urgent problems in public and municipal administration. An important trend in the development of the economy and other spheres of life is a pandemic, an increase in the cost of resources, restrictions imposed by foreign partners, and acceleration in the pace of digitalization. Trends determine the search for alternative opportunities for the effective development of our country. Within the framework of the section “Theories and practice of public administration” of the conference “Lomonosov Readings”, various points of view on the prospects for the development of public administration in Russia and abroad were presented. In the context of modern internal and external challenges, specific proposals were formed to improve the economic, political and legal aspects of management based on the results of the discussions. Presented recommendations of new opportunities of management relations associated with the rapid development of science and technology.

**Key words:** public administration, global politics, economics, digitalization, artificial intelligence, pandemic, crisis, regional governance, public authority.

С 20 по 26 апреля 2021 г. в рамках ежегодной научной конференции «Ломоносовские чтения» на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова в дистанционном формате была организована работа секции «Теории и практики государственного управления». Профессора, преподаватели, научные сотрудники, аспиранты факультета, а также приглашенные гости представили доклады и приняли участие в обсуждении актуальных проблем государственного и муниципального управления, дискуссионных вопросов организации и функционирования органов публичной власти.

На заседании подсекции «**Актуальные проблемы правового регулирования управленческих отношений**» кафедры правовых основ управления в докладе заведующего кафедрой доктора юридических наук И.В. Лексина «Полномочие как общеправовая категория: проблемы и перспективы» поставлена проблема теоретической корректности и практической обоснованности расширенной трактовки категории «полномочия». Данная категория

понимается не только как способность действовать и принимать решения от имени другого лица, но и от своего имени и по собственному усмотрению. Такая трактовка, применяемая за пределами гражданского и международного права, ведет к объединению одним названием явлений разного рода, т.е. придает существительному «полномочие» нескольких различных значений, что делает его малопригодным в научной теории и в осуществлении правового регулирования. В докладе на практических примерах были рассмотрены типичные ошибки в интерпретации составляющих правового положения лица или структуры как полномочий, прав и обязанностей. В то же время докладчик констатировал, что в официальном словоупотреблении в целом чаще прослеживается понимание полномочия как способности совершать юридические действия и принимать решения от имени другого лица. Такое употребление термина является необходимым, но недостаточным условием возвращения категории «полномочие» унифицированного общеправового значения. В дискуссии по тематике выступления была изложена позиция кандидата юридических наук, старшего преподавателя кафедры Г.В. Трубилова и кандидата юридических наук, доцента кафедры С.С. Поповой.

В докладе доктора юридических наук, доцента кафедры К.А. Ишекова «Особенности организации публичной власти в условиях современной конституционной реформы» были рассмотрены актуальные проблемы трансформации нормативных и организационно-правовых основ современной публичной власти в связи со вступлением в силу поправок к Конституции РФ 2020 г. Были определены основные тенденции влияния конституционной реформы на системное построение публичной власти. Среди них автор отметил возведение на конституционный уровень правового статуса отдельных органов государственной власти, деформацию принципа разделения властей в связи с перераспределением полномочий высших органов государственной власти, фрагментарный характер внесенных поправок. В качестве вывода автор обосновал необходимость тщательной и планомерной разработки проекта новой Конституции РФ. Доклад вызвал живой интерес участников конференции, и множество вопросов с их стороны.

В выступлении аспиранта Н.А. Болдырева были рассмотрены актуальные проблемы ограничений конституционных прав и свобод в Российской Федерации. Соискатель М.Н. Воробьева, изложила свое видение конструкции конституционно-правовых фикций в сфере федеративного устройства.

В докладе доцента кафедры С.С. Поповой было отмечено, что в связи с развитием информационных технологий, применяющих искусственный интеллект для формирования новостей, замены изображения, особую актуальность для принятия решений приобретает верификация информации. Существующие способы проверки достоверности информации требуют больших временных и финансовых затрат. В связи с этим необходимо совершенствовать организационные и правовые методы верификации информации на уровне отдельной организации, органа публичной власти, государства и международного сообщества. Автором предложены конкретные меры, направленные на снижение рисков при принятии решений в условиях информационной «фейкизации». Основные идеи доклада стали предметом острой и продолжительной дискуссии.

В выступлении доктора юридических наук, профессора кафедры Н.В. Постового рассмотрена проблема научно-практического значения планирования управления городским округом, включающего четыре вида планов его развития: стратегический, социально-экономический, финансовый, организационный. Эти виды планирования обеспечивают эффективность управления и поступательное территориальное развитие в целях улучшения жизни граждан. Были представлены рекомендации по порядку составления, структуре, содержанию планов и прогноза социально-экономического развития городского округа, и контролю за их исполнением. Затем слово для выступления было предоставлено аспиранту кафедры, научному сотруднику Института законодательства и правовой информации Республики Казахстан Д.Б. Тебаеву, который изложил результаты сравнительного анализа конституционно-правового статуса высших должностных лиц территориальных образований Российской Федерации и Республики Казахстан.

Завершил серию выступлений доклад старшего преподавателя Г.В. Трубилова, который отметил необходимость создания единой информационной системы, обеспечивающей возможность гражданину обратиться напрямую в любой без исключения орган публичной власти в электронном виде, при этом такие обращения рассматривались бы по единым правилам. Исключения из такого единого порядка могли быть установлены только на уровне законодательства или прямо предусмотрены в нем, но не создаваться ведомственными актами без санкции законодателя. Г.В. Трубилов предложил внести соответствующие изменения в Федеральный закон от 2 мая 2006 г. № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации», в части порядка рассмотрения

электронных обращений граждан. Продолжительная дискуссия по проблемам выступлений завершила работу подсекции.

Кафедрой международных организаций и проблем глобального управления и кафедрой стратегических коммуникаций проведено заседание подсекции **«Конфликты и кризисы в современной глобальной политике и экономике»**. Открыл заседание заведующий кафедрой стратегических коммуникаций профессор А.Л. Хазин. В докладе «Материальные свидетельства политических кризисов на примере фалеристических артефактов» он рассказал об отражении событий судьбоносных эпох истории нашей страны в наградной системе. А.Л. Хазин отметил необходимость сохранения исторической памяти о героях прошлого и их поступках. Доцент кафедры стратегических коммуникаций И.В. Малькова выступила с докладом «Государственная коммуникационная поддержка отечественных товаров на внешнем и внутреннем рынке», сообщив о наиболее важных мерах, предпринимаемых Российской Федерацией в рассматриваемой сфере. Доклад доцента кафедры стратегических коммуникаций М.В. Фоменко «Трансформация военного инструментария в концепции М. ван Кревельда» был посвящен анализу современных концепций, объясняющих суть и характер вооруженных конфликтов «нового» типа. Доцент кафедры международных организаций и проблем глобального управления В.В. Бухарин рассказал о роли IT-компаний в информационной войне. Он заметил, что в последнее десятилетие конкурентная борьба между IT-компаниями США и КНР переросла в информационную войну, вывела на государственный и международный уровень проблему не только информационной, но и национальной безопасности. Свидетельством данного факта стал подписанный Д. Трампом в августе 2020 г. указ, предписывающий американским фирмам прекратить бизнес с компанией WeChat. Президент США назвал WeChat угрозой национальной безопасности США и обвинил ее в сборе «огромных массивов» данных пользователей, угрожающих личной безопасности американцев. В свою очередь блокирование Китаем поисковых систем и новостных веб-сайтов Google, Bing, Facebook, Instagram, WhatsApp, ставших площадкой и одновременно инструментом информационной войны, вынуждает транснациональные корпорации Google и Microsoft резко сокращать активность на китайском рынке, а законодательство США дает возможность осуществлять слежку за пользователями, выводит информационные войны на более высокий уровень. Ассистент кафедры стратегических коммуникаций С.Ю. Лутошкина в докладе «Основные проблемы этики государ-

ственной службы в России» рассмотрела этическую составляющую профессиональной деятельности российских государственных служащих. В рамках доклада ассистента кафедры международных организаций и проблем глобального управления М.В. Белоусовой «Бизнес-группы КНР как предпосылка китайского экономического чуда» была рассмотрена роль китайского бизнес-сообщества в достижении впечатляющих успехов Китая в мировой экономике. Было отмечено, что с середины восьмидесятых годов XX в. вследствие преобразований государственных предприятий в Китае началось формирование бизнес-групп. Реформа осуществлялась по принципу политического эксперимента, в рамках которого отбирались предприятия для реализации пилотных проектов в различных отраслях экономики. Правительство Китая, как на центральном, так и на местном уровне, сыграло важную роль в процессе их становления и развития. За последние два десятилетия некоторые из бизнес-групп стали не только основой формирования крупнейших промышленных и высокотехнологичных государственных конгломератов и конгломератов с государственным участием, но и важнейшими игроками в мировом политическом и экономическом пространстве. Доцент кафедры международных организаций и проблем глобального управления А.О. Наумов подчеркнул актуальность проблематики докладов, представленных на заседании подсекции, и выступил с сообщением о роли новых медиа (социальные сети, мессенджеры и видеохостинги) в современной мировой политике. Было отмечено, что сфера технологий стала ключевым инструментом в борьбе за власть в XXI в., а глобальная цифровая революция привела к трансформации технологического и экономического укладов, общественных отношений, самой философии жизни человека. Сегодня Интернетом пользуются уже 4,5 млрд чел. по всему миру, что составляет почти 60% от общей численности мирового населения. Больше половины людей в мире (почти 4 млрд чел.) регулярно используют новые медиа. Они потеснили традиционные СМИ, наделили обладателя смартфона способностью моментально передавать свои «новости» для миллионов человек. Однако столь отрадное, казалось бы, проявление свободы слова омрачается тем, что в эпоху «постправды» верификация факта больше не является требованием для нашего доверия к нему. Более того, все больше экспертов говорят о настоящей интернет-цензуре и цифровом диктате в глобальном масштабе со стороны Big Tech. Выступления всех докладчиков вызвали живой интерес присутствующих и сопровождались содержательной дискуссией.

Кафедра экономики инновационного развития провела заседание подсекции «**Национальный человеческий капитал в эпоху трансформации технологических и мирохозяйственных укладов**».

Открыла работу подсекции заведующий кафедрой экономики инновационного развития, доктор экономических наук, профессор М.В. Кудина, которая приветствовала участников мероприятия и представила доклад на тему «Влияние цифровизации на изменение параметров национального человеческого капитала». Она отметила, что Россия в 2020 г. заняла 52 место из 189 стран по Индексу человеческого развития (ИЧР). Уточненное определение развития человека, предложенное экспертами ООН, включает три компонента: *благополучие; права, возможности, агентность; справедливость*. В 2020 г. при расчете ИЧР использовались два новых экологических индикатора, сегодня особое влияние на изменение параметров национального человеческого капитала влияют такие процессы как борьба с пандемией, цифровизация и усиление неравномерного пространственного развития. Развитие искусственного интеллекта и других цифровых технологий усиливает противоречия, порождаемые этими процессами, главное — создает новые возможности, которые требуют формирования новых компетенций и навыков адаптации к цифровой экосреде. Задача развития науки и технологий — раскрыть появляющиеся возможности и создать новые; задача образования — научить студентов видеть эти возможности и уметь использовать их на благо страны и планеты в целом.

Результаты проведенных научных исследований были изложены в докладах и выступлениях профессорско-преподавательского состава кафедры. Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики инновационного развития О.И. Терентьева представила доклад на тему «Анализ изменения спроса на рынке дополнительного образования в условиях пандемии», обозначив основные проблемы, с которыми столкнулись государственные и коммерческие организации, предоставляющие курсы дополнительного образования, решение которых способствовало их развитию. Результаты исследования планируется использовать в сфере дальнейшего развития дополнительного образования на ФГУ в рамках проекта Цифровой Университет.

Ассистент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук А.В. Гаврилюк в докладе на тему «Управление человеческим капиталом в условиях цифровой экономики» рассмотрел тенденции, связанные с цифровой трансформацией

экономического пространства, свидетельствующие о перспективах формирования человеческого капитала нового качества.

Доцент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук И.В. Галкин выступил с докладом «Инвестиции и национальный человеческий капитал в цифровую эпоху». В докладе показано, что цифровизация инвестиционной среды упрощает инвестиционный процесс с операционно-организационной точки зрения, объективно сближая поставщиков и потребителей инвестиций и качественно изменяет характер финансового посредничества. Рассмотрены способы регулирования инвестиционного поведения (проблема «квалифицированного инвестора») и институциональная идентичность субъектов финансового рынка. По мнению докладчика, решение данных проблем возможно посредством создания многочисленных распределенных экосистем потребителей инвестиционных ресурсов вне операционных контуров традиционных участников финансового рынка.

В дискуссии приняли участие доцент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук А.В. Каширова, доцент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук В.М. Пурлик, доцент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук А.С. Воронов, доцент кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук И.В. Чурзина, стажер-исследователь кафедры экономики инновационного развития, кандидат экономических наук М.А. Сухарева, стажер-исследователь кафедры экономики инновационного развития С.С. Сергеев.

На секции **«Цифровое общество: новая социальная реальность»** кафедры социологии управления обсуждались актуальные и значимые проблемы нашей жизни, которые обусловлены политическими, экономическими проблемами, и в определенной степени гуманитарными. В 2020 г. человечество столкнулось с новой глобальной угрозой, вызванной вирусом COVID-19, ВОЗ объявило вспышку коронавируса глобальной пандемией. Учитывая ее тяжелые последствия, мировое научное сообщество активно подключилось к решению проблемы.

Руководитель подсекции, заведующий кафедрой социологии управления, доктор философских наук, профессор Д.С. Клементьев отметил, что пандемия обнажила многие асимметрии ведущих мировых трендов, резко ускорила изменения в политике, экономике, технологиях и социальных процессах. Главный урок кризиса сосредоточен в социальной сфере и в сфере государственного стро-

ительства. Встал вопрос о том, насколько государства устойчивы, предполагается, что в технологиях государственного управления должны произойти самые серьезные изменения.

Доктор философских наук профессор Л.Г. Судас обратила внимание на то, что пандемия коронавируса сделала очевидной моральную альтернативу для человечества: “All lives matter” или вакцинный национализм или даже вакцинный апартеид. В докладе был дан анализ эволюции мирового общественного мнения по мере развития ситуации пандемии, формирующихся культурных трендов и возникающих ценностных альтернатив для выхода человечества из пандемии коронавируса. В этих условиях осуществляется выбор ценностного вектора и социальной модели дальнейшего технологического развития. Л.Г. Судас обосновала идею, что масштаб социального потрясения явно не соизмерим с природой и характером пандемии, объясняется именно тем, что наряду с борьбой с COVID-19 разворачивается и другая битва — за будущее, за выбор социальной модели происходящей технологической революции.

Выступление доктора социологических наук профессора М.В. Рыбаковой было посвящено анализу отношения молодежи к цифровому суверенитету, выявленного в рамках проведенных фокус-групповых исследований. Она отметила, что молодые люди активно используют цифровую среду, но не всегда видят и понимают ее угрозы и вызовы. Риски в технологической, законодательной и нормативно-правовой базе цифровой среды занимают значительное место и могут привести к утрате не только цифрового, но и традиционного суверенитета.

Кандидат социологических наук, доцент М.И. Бубнова отметила, что прошедший под знаком коронавируса год оказал большое влияние на формирование масштабного опыта сетевого гражданского активизма. В ее докладе были рассмотрены сетевые технологии, позволяющие переводить социальные проблемы в политические требования через создание интернет-движений и различных виртуальных объединений пользователей, не имеющие юридического статуса и четкой структуры органов управления, но при этом активно взаимодействующие с государственными органами.

Кандидат социологических наук, доцент М.А. Малышев в своем докладе обратил внимание на то, что кризис является экстермальным, причиной которого является внешнее влияние пандемии, а не внутренние экономические проблемы. В XXI в. будет все больше кризисов, привнесенных извне (террористические атаки, изменение

климата, трудовая миграция, эпидемии), а также события с низкой вероятностью, но большим влиянием на будущее — «черные лебеди», по определению американского философа Николаса Нассима Талеба.

Сотрудник кафедры В.М. Давыдов подытожил, что сфера ИТ-технологий станет ключевой не только для минимизации негативных последствий пандемии, но и для недопущения новых подобных масштабных кризисов.

Кафедра финансового менеджмента провела заседание под-секции «**Финансовые технологии в управлении**». Основная дискуссия под руководством зав. кафедрой финансового менеджмента доктора экономических наук профессора А.З. Бобылевой была развернута в контексте развития пенсионной системы России в условиях рисков цифровизации и локдауна. Основным докладчиком стал стратегический партнер кафедры — доктор экономических наук, заслуженный экономист России А.К. Соловьев, начальник Департамента актуарных расчетов и стратегического планирования Пенсионного фонда Российской Федерации, профессор Департамента общественных финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Докладчик представил множество актуальных статистических данных и аналитических выводов, чем вызвал большой интерес аудитории. В выступлении А.К. Соловьева были представлены результаты исследований автора по проблемам социально-экономической оценки кратко- и долгосрочных последствий развития государственной пенсионной системы в условиях глобальных вызовов цифровизации и пандемии. В отличие от большинства экспертных оценок современных вызовов, рассматривающих их исключительно с бюджетно-финансовых или социально-политических эффектов, принципиальное отличие авторской оценки заключается в учете синергетического эффекта не только для пенсионной системы государства, но и для каждого человека как застрахованного лица. Главным критерием оценки, по мнению докладчика, является обеспечение условий для выполнения пенсионной системой институциональной функции по достижению «достойного» уровня материального обеспечения каждого застрахованного лица. При этом функция государства и других участников пенсионной системы заключается в создании организационно-правовых и макроэкономических условий для поддержания достойной пенсии с учетом страховых глобальных и национальных рисков. Выводы и предложения автора обоснованы актуарно-статистическими расчетами.

На заседании также присутствовали аспиранты кафедры из КНР, которые поделились национальным опытом пенсионного страхования, что вызвало оживленную дискуссию.

Тема пандемии была продолжена А.З. Бобылевой, которая в своем выступлении сделала акцент на межстрановом сравнительном анализе реактивных антикризисных мер в 2020 г. В выступлении было отмечено, что в условиях пандемии все страны предпринимают и монетарные, и фискальные меры, однако, как правило, преобладают фискальные меры, среди которых высока доля безусловных выплат. Вектор поддержки, выбранный российским правительством, совпадает с направлениями поддержки в других странах, хотя доля ВВП, направленная на борьбу с COVID-19 и преодоление его последствий в России несколько ниже, чем в других странах группы G20. Однако сроки и возможности преодоления последствий пандемии, посткризисного восстановления зависят не только от финансирования, но и от наличия детально разработанной трансформационной программы, направленной на поддержку фундаментальных факторов экономического роста и учитывающую последствия рецессии 2020 г. Изложенные автором принципы построения такой программы могут стать катализатором ее разработки.

В русле тематики пандемии было и выступление кандидата технических наук, доцента Л.А. Покрытан. Доклад был посвящен новому виду страхования — страхованию от коронавируса, этот тип страхования предлагается на российском рынке страхования с апреля 2020 г. В докладе представлен сравнительный анализ условий страхования от ковидной инфекции различных страховых компаний, динамика этих условий в соответствии с быстро меняющейся ситуацией в течение года пандемии, а также статистика, отражающая интерес страхователей к этому виду услуги. Так, с начала пандемии и до конца 2020 г. от коронавируса в России застраховались почти полмиллиона человек. Было заключено порядка 300 тыс. договоров страхования, при этом средняя страховая премия составляет 3 200 руб., выплаты на конец 2020 г. составили около 109 млн руб.

О государственной финансовой поддержке бизнеса и населения в период пандемии коронавирусной инфекции рассказала в своем докладе кандидат экономических наук, доцент О.М. Пеганова, рассмотрев меры Банка России и Правительства РФ. В своем выступлении она проанализировала меры, направленные на защиту интересов граждан, поддержку корпоративных заемщиков, мало-

го и среднего бизнеса. Были рассмотрены вопросы, связанные с условиями реструктуризации кредитов (отсрочка выплат и пролонгация ранее выданных кредитов). Особое внимание было уделено расширению программы рефинансирования Банка России для поддержки и стимулирования кредитования банками малых и средних предприятий. Большое значение для реализации данной задачи, по мнению автора, имело снижение процентной ставки по кредитам банкам, участвующих в государственных программах корпорации МСП, с 27.07.2020 эта ставка составила 2,25% против ранее установленной в 6%. Также Банк России принял ряд решений, направленных на поддержку ипотечного кредитования, снижения регуляторной и административной нагрузки для всех финансовых организаций. В целом, анализ мер Правительства РФ показал, что пакет помощи бизнесу составил более 2 трлн руб., а на обеспечение поддержки доходов населения и занятости в первые полгода пандемии было выделено 950 млрд руб.

Кандидат экономических наук, доцент Е.Н. Жаворонкова в своем выступлении рассмотрела вопрос о влиянии пандемии на доходы и расходы учреждений здравоохранения. В докладе представлены результаты анализа финансовой отчетности учреждений здравоохранения, которые принимали участие в лечении больных COVID-19. В докладе показано, что ключевым источником доходов таких организаций были целевые поступления из бюджетов разных уровней: федерального, региональных и местных. Отмечены регионы, которые в большей степени привлекали средства региональных бюджетов для лечения больных COVID-19 (например, города федерального значения, Северо-Кавказский ФО, Дальневосточный ФО). В докладе было отмечено, что большинство финансовых средств было направлено на строительство зданий с целью изоляции больных COVID-19, на закупку лекарств, реабилитацию больных, выплату пособий по нетрудоспособности.

Кандидат экономических наук, доцент О.А. Львова в докладе рассмотрела эволюцию законодательства о банкротстве в России, что является актуальным на пороге принятия нового законопроекта о реструктуризации долгов, а также в связи с мораторием на банкротства, объявленным в 2020 г. в связи с пандемией коронавируса. Проведенное автором исследование 118 редакций действующего с 2002 г. закона о банкротстве позволило выявить отсутствие причинно-следственной связи между количеством изменений и банкротств компаний, преобладание изменений, направленных на усиление прав кредиторов и ответственности должника, который обладает

более ограниченными (по сравнению с зарубежной практикой) правами. В докладе обозначены основные «уроки» двадцатилетнего периода реформирования законодательства о банкротстве: сохраняющиеся проблемы низкой результативности торгов и удовлетворения требований кредиторов, отсутствие преобразований механизма реабилитационных процедур, неудовлетворительные результаты институционализации арбитражных управляющих, не обладающих нужной квалификацией и не заинтересованных в проведении оздоровления должников. В заключение была обоснована целесообразность использования системного подхода к последующей модернизации процедуры банкротства, предложены направления ее совершенствования.

Выступление кандидата экономических наук, доцента Е.Ю. Прохиной было посвящено мерам государственной поддержки развития туризма в условиях пандемии. Было отмечено, что туризм относится к числу наиболее пострадавших от коронавируса отраслей экономики России. Турбизнес оказался в кризисе, самостоятельно справиться с которым он не в состоянии. В докладе рассмотрены предусмотренные государством меры поддержки как для субъектов МСП, так и для крупных предприятий отрасли: субсидии для туроператоров на возмещение убытков, связанных с авиаперевозками; доступ к фонду персональной ответственности туроператора; продление лицензий и разрешений, беспроцентные кредиты на выплату зарплат, моратории на банкротство, на налоговые санкции и на проверки, налоговые каникулы и др. В докладе на примере отдельных регионов показано, что предложенные меры оказали стимулирующее воздействие на развитие внутреннего туризма в условиях улучшения эпидемиологической обстановки.

Кафедра управления персоналом провела заседание подсекции **«Цифровые технологии в управлении персоналом»**. В первой части работы подсекции были представлены выступления, посвященные анализу высокотехнологичных инструментов оценки компетенций работников современных организаций. Заседание подсекции открыл заведующий кафедрой управления персоналом доктор философских наук профессор В.П. Пугачев докладом «Влияние дистанционных технологий на мотивацию студентов университета». Докладчик обозначил, что в обозримой перспективе дистанционная форма обучения студентов, работы преподавателей и деловых коммуникаций в целом в университетах будет достаточно широко использоваться не только в экстремальных ситуациях (пандемия и т.п.), но и в повседневной работе. Она имеет ряд несомненных досто-

инств: отсутствие временных и других затрат для поездки на работу, экономия ресурсов организаций (аудитории, рабочие помещения, оборудование и др.), возможность более свободно определять график работы, в том числе назначать учебно-научные мероприятия на вечерние часы, более комфортные условия труда и др. В то же время она имеет и ряд недостатков по сравнению с очным, аудиторным обучением. В первую очередь они связаны с ослаблением мотивации студентов к учебе. В связи с этим необходимы научные исследования факторов демотивации и деструктивной мотивации студентов, обусловленные дистанционным обучением, и создание способов их нейтрализации и (или) устранения.

Тема профессиональной подготовки рабочей силы в условиях цифровизации экономики в Китае стала центральным пунктом доклада кандидата экономических наук, доцента кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью В.В. Кузнецовой. На базе анализа данных обследований китайских и зарубежных работодателей было доказано, что они сталкиваются с трудностями при поиске персонала, обладающего должными профессиональными компетенциями в области информационных технологий, передовыми навыками работы с искусственным интеллектом, программирования и кодирования информации, современными методами математического и статистического анализа, графического дизайна. По мнению автора доклада, для решения проблемы дефицита специалистов, способных реализовать амбициозные планы, начертанные китайским правительством, необходимо принципиальным образом перестроить работу системы образования с тем, чтобы перейти от заучивания и запоминания знаний и информации к воспитанию творческих способностей учащихся («креативность с китайской спецификой»), от системы оценки успехов учеников на основе тестирования к творческим экзаменам.

Анализ лидерских компетенций руководителей с использованием инструментов искусственного интеллекта был представлен в докладе старшего преподавателя кафедры управления персоналом Н.Н. Опариной. Доклад был посвящен возможностям работы с искусственным интеллектом аналитической системы Yva.ai, созданной известным разработчиком лингвистических платформ Дэвидом Яном. Докладчиком были представлены инструменты выявления лидерских компетенций руководителей с помощью инструментов лингвистического анализа, а также приведен пример корпоративной практики анализа искусственным интеллектом более 12,5 млн

электронных писем 25 тыс. сотрудников банка в течение 31 дня. В результате данного анализа системой было выявлено, что только 3,2% руководителей и неформальных лидеров управляли 84% бизнеса, что потребовало от корпорации принятия значительного объема кадровых решений.

Оценка эффективности системы мотивации персонала с позиции цифровых возможностей представлена в докладе кандидата социологических наук, доцента кафедры управления персоналом Е.А. Пановой. В докладе показано развитие практики перехода от ручного мониторинга, оценки эффективности корпоративных систем и инструментов мотивации персонала к активизации применения крупными компаниями систем контроллинга уровня мотивированности работников посредством ИТ решений и инструментов искусственного интеллекта. Данные продукты цифровизации позволяют целенаправленно и, в то же время, детализировано диагностировать спектр и иерархию потребностей каждого отдельного работников, оперативно подобрав для него индивидуальный набор эффективных методов мотивации.

На заседании подсекции были представлены доклады кандидата социологических наук, доцента кафедры управления персоналом Е.В. Батовриной и кандидата философских наук доцента кафедры управления персоналом Г.В. Черняевой. Е.В. Батоврина представила анализ эффективности использования интернет-ресурсов в оценке персонала, в докладе Г.В. Черняевой были рассмотрены преимущества и ограничения применения цифровых технологий в процессе тестирования персонала.

Е.В. Батоврина отметила, что условиями успешного проведения оценки персонала являются сбор и обработка данных в сжатые сроки с минимальными затратами, получение максимального объема релевантной информации об оцениваемых сотрудниках, корректное определение размера выборки в случае проведения выборочной оценки персонала, упрощение процедуры оценки отдельных компетенций персонала и др. Их соблюдению способствует использование специализированных интернет-ресурсов, что позволяет повысить качество результатов оценки персонала, надежность получаемой о сотрудниках информации, ускорить процедуру оценки, обработку полученных результатов и подготовку соответствующих отчетов.

По мнению Г.В. Черняевой, тестирование является эффективным методом диагностики персонала, пользуется доверием, как правило, имеет убедительное теоретико-методологическое обоснование и широко применяется в процессе реализации функций

управления персоналом. Особую популярность приобрели методы электронного тестирования. Однако у ряда сотрудников применение этого метода оценки персонала вызывает психологическое напряжение и стрессовые состояния. Поэтому при организации и проведении электронного тестирования в целях оценки сотрудников, необходимо проводить подготовительные мероприятия, направленные на снижение психологического напряжения испытуемых. Необходимо разработать и довести до сведения персонала критерии отбора тестовых комплексов, информацию о продолжительности, тематике, статусе, порядке проведения, сроках и способах оценки результатов тестирования, обучить выполнению тестовых заданий, организовать консультации и пробное тестирование, оказать психологическую поддержку в процессе тестирования, провести тестирование «от простого к сложному» и, по возможности, на рабочем компьютере сотрудника, обеспечить обратную связь в форме собеседования по итогам тестирования.

В рамках второй (дискуссионной) части работы подсекции участники поделились своим опытом применения цифровых технологий в образовательном процессе, в том числе на базе практики обучения студентов в дистанционном формате. Кандидат социологических наук, ассистент кафедры управления персоналом Д.А. Нарожная рассмотрела вопрос о влиянии цифровых форм образования на ценности учебного процесса для студентов специальности «управление персоналом». Е.А. Панова представила свой опыт применения цифровых продуктов для усиления вовлеченности студентов в учебный процесс, в организации онлайн-мониторинга измерения уровня заинтересованности студентов в отдельных вопросах изучаемых дисциплин, авторскую методику проведения онлайн-диагностики знаний студентов по определенной теме в игровой интерактивной форме с использованием балльной системы оценки.

Заключением итоговой части заседания подсекции стал тезис о неотъемлемости цифровых технологий в современной и будущей практике управления персоналом, что, в свою очередь, ставит перед академическим сообществом новые задачи в части проведения фундаментальных и прикладных исследований в этой области.

21 апреля 2021 г. на кафедре иностранных языков ФГУ в рамках научного события «Ломоносовские чтения 2021» было проведено заседание подсекции **«Современные педагогические подходы в области иноязычного образования с интеграцией цифровых технологий»**. Заседание подсекции было проведено на межфа-

культетском уровне, в нем также приняли участие преподаватели филологического факультета МГУ.

Зав. кафедрой иностранных языков доктор педагогических наук доцент С.М. Кащук представила доклад «Стратегия обучения иностранным языкам управленцев в соответствии с новыми обще-европейскими компетенциями». Она отметила, что в XXI в. сложилась уникальная ситуация, когда педагоги (прошедшие основные этапы своего профессионального становления в эпоху аналоговых технологий) и учащиеся (так называемые «цифровые аборигены», родившиеся в эру повсеместной цифровизации) не просто принадлежат к разным поколениям, они живут в разных мирах. Таким образом, для достижения основных целей иноязычного образования (изложенных в новой версии 2018 «Общевропейских компетенций владения иностранным языком»), необходимо уделить особое внимание трем основным вопросам:

- **кого** учить (каков современный социальный, коммуникационный, исторический и технологический контекст обучения цифровых аборигенов)?

- **чему** учить (какое должно быть содержание иноязычного образования в XXI в.)?

- **как** учить (какие педагогические подходы будут наиболее эффективны для интеграции цифрового учебного пространства в классическую систему обучения)?

Кандидат филологических наук, доцент С.Г. Сорокина сделала доклад на тему «Обучение академическому письму в процессе формирования исследовательских компетенций», в котором представила обоснование использования методики ситуативного анализа (case studies) в обучении студентов управленческих специальностей. Формат кейс-технологии предполагает наличие спорного вопроса и постановку коммуникативной задачи. В процессе нахождения решения возникают дискуссии, которые, в свою очередь, учат студентов аргументировано отстаивать свою точку зрения. Таким образом, кейс технология, как метод активного проблемно-ситуационного анализа, является эффективным средством формирования у студентов не только способности принятия решения, но и аналитического и критического мышления, исследовательских навыков.

В докладе «Геймификация тестирования студентов, изучающих английский язык, с помощью цифровых технологий» кандидата филологических наук, старшего преподавателя кафедры иностранных языков М.И. Вершининой подробно рассматриваются способы применения данной педагогической технологии для тестирования

знаний студентов, изучающих английский язык на ФГУ. Автором проведен подробный анализ платформ *Kahoot!* и *Quizlet* с точки зрения наличия элементов геймификации в разных видах тестов. Практика показала, что геймификации процесса тестирования знаний по иностранному языку повышает мотивацию и вовлеченность студентов ФГУ, способствует прочному усвоению материала, а также снижает стресс при проведении тестирования.

Ассистент кафедры иностранных языков А.Р. Сентемова в докладе «*GoogleForms* как инструмент проведения онлайн тестирования на факультете государственного управления» представила опыт работы со студентами ФГУ с использованием *GoogleForms* (онлайн-инструмента, дающего возможность проводить онлайн-тестирование и голосование). Этот онлайн-ресурс позволил создать тесты для проведения текущего и итогового контроля. Необходимо отметить мотивированность студентов ФГУ и объективную оценку знаний в рамках проведения подобного рода тестирования.

Вопросы функционирования английского языка в современном социальном контексте были представлены в докладе «*A Feminist Dictionary*» — больше, чем словарь» кандидата культурологии, доцента кафедры иностранных языков М.Ю. Палажченко. Составителей «*A Feminist Dictionary*» можно причислить к движению, известному под названием «радикальный феминизм», который вовсе не ограничивает свою деятельность борьбой за политические права женщин (что свойственно феминизму классическому). Радикальный феминизм борется за права всех притесняемых и, что особенно важно, против основ западной цивилизации. Авторы словаря подвергли ревизии культурообразующие понятия, в частности, *культура, религия, христианство, семья и образование*, и предложили их новое толкование. Сегодня мы в России наблюдаем, а живущие на Западе реально ощущают последствия такой «просветительской» деятельности.

Кандидат исторических наук, доцент кафедры иностранных языков Е.С. Голионко в докладе «*The US Press on Coronacrisis: a case study of the Economist*» осветила вопросы эпидемиологического контекста англоязычной прессы. Пандемия коронавируса оказывает глобальное влияние на все аспекты современной жизни: экономику и бизнес, демографию, политику, науку (особенно медицину) и образование, торговлю, промышленность, трудовую миграцию, свободу передвижения. По мнению ряда экспертов, сам процесс глобализации претерпел серьезную трансформацию и никогда уже не будет прежним. Помимо интересных фактов, актуальной стати-

стики и прогнозов материалы журнала позволяют четко увидеть обострение геополитической ситуации и субъективизм ведущего американского издания по отношению к России и Китаю, странам, которые американский истеблишмент объявил стратегическими противниками США.

Заседание подсекции «**Региональное и муниципальное управление**» прошло под руководством доктора исторических наук, профессора В.Г. Кошкидько. Впервые в работе подсекции принимали участие преподаватели, исследователи и эксперты из других университетов. Их доклады были посвящены различным аспектам регионального и муниципального управления и инициировали активное обсуждение.

С интересными докладами выступили представители других высших учебных заведений. Можно отметить доклады представителей Финансового университета при Правительстве РФ (профессор Л.Н. Орлова, профессор Л.С. Соколова, доцент К.Ю. Проскурнова), Рязанского радиотехнического университета (доцент С.В. Авилкина), Федеральной антимонопольной службы России (начальник управления регулирования электроэнергетики Д.А. Васильев).

В докладе Л.Н. Орловой «Применение риск-ориентированного подхода в практике регионального управления» рассмотрены общие принципы регионального регулирования, особенности формирования риск-ориентированного подхода в практике регионального регулирования и в практике отдельных регулирующих организаций. Автором выделены противоречия в применении этого подхода. Практические направления реализации риск-ориентированного подхода исследованы на примере регулирования электроэнергетики. На основе систематизации двухсторонних рисков предложены направления регулирования электроэнергетического комплекса, обеспечивающего соблюдение баланса интересов электроэнергетических компаний и компаний других секторов национальной экономики, недопущение чрезмерного роста цен для различных групп потребителей энергии.

В докладе «Категории “территория” и “пространство” в формировании региональной политики России» доктора экономических наук профессора Л.С. Леонтьевой и К.Ю. Проскурновой представлены результаты сравнительного анализа содержания двух понятий — территория и пространство. Необходимость проведения анализа обусловлена отсутствием единого понимания территории и пространства в российских нормативно-правовых документах и при составлении программ развития регионов. Выступающие обратили

внимание на различия характеристик двух категорий «территория» и «пространство», предложили уровни использования данных понятий в региональной политике с целью исключения неясности в их трактовке, представили для обсуждения свои варианты определения понятий «территория» и «пространство».

Методология диагностики региональной асимметрии на основе анализа доходов университетов, занимающих лидирующие позиции в рейтингах RAEX, QS, THE представлена в докладе доцента С.В. Авилкиной «Дифференциация внебюджетных доходов ведущих университетов России как показатель региональной асимметрии». В результате оценки величины и доли внебюджетных доходов, расчета медианы темпов изменения исследуемых показателей выявлена дифференциация динамики изменения внебюджетных доходов университета в зависимости от места его расположения. Исследование носит поисковый характер, так как основано на анализе данных ведущих университетов России. Материалы могут быть применены в ходе дальнейших исследований проблем региональной асимметрии.

В докладе начальника управления регулирования электроэнергетики ФАС России Д.А. Васильева «Проблемы регулирования электроэнергетического комплекса на региональном уровне» определены основные противоречия в развитии электроэнергетического комплекса и регуляторных процедур на региональном уровне. Автором сформулированы основные направления регулирования электроэнергетического комплекса страны: уход от дискриминационных подходов при тарифном регулировании; введение практики заключения регуляторных соглашений; внедрение интеллектуальных систем учета в энергосистеме, систем управления спросом на электроэнергию, цифровых инструментов регулирования. Использование инструментов регулирования делает возможным сбор и анализ макроэкономических данных, унификацию всех тарифных решений, повышение прозрачности экономических процессов в сфере электроэнергетики, позволяет ликвидировать региональные дисбалансы.

Кафедра мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью провела заседание подсекции **«Цифровизация в мировой экономике и международной торговле: риски и тренды»**, где обсуждались актуальные вопросы внедрения цифровых технологий в мировой экономике. Руководитель подсекции — зав. кафедрой доктор экономических наук профессор Н.Г. Щеголева отметила актуальность повестки заседания и выступила с научным докладом «Трансграничные платежи и расчеты: новые возможности

для цифровой трансформации». Ее доклад основан на анализе межведомственного отраслевого сотрудничества Канады, Сингапура и Соединенного Королевства с целью изучения существующих проблем при реализации трансграничных платежей. Проект был инициирован Банком Канады (BOC), Банком Англии (BOE) и Валютным управлением Сингапура (MAS) при участии экспертов из группы ведущих мировых коммерческих банков. Н.Г. Щеголева проанализировала актуальные предложения по новым и более эффективным моделям обработки трансграничных платежей на основе их диджитализации, а в заключение подчеркнула, что цифровизация породила разрушительные способы и средства доступа к банковским услугам и требует радикального изменения взглядов и приоритетов банков на ведение бизнеса; будущее банка — цифровое, и, возможно, только цифровое, а это означает, что в напряженной конкурентной борьбе победят только банки, приверженные новейшим технологиям.

Темы своих докладов презентовали все сотрудники кафедры. Доктор биологических наук профессор С.В. Сенотрусова выступила с докладом «Актуальные тренды в международной интернет-торговле», обозначив ключевые направления трансформации данной сферы. Кандидат исторических наук, доцент В.В. Кузнецова сделала доклад на тему «Цифровизация финансирования цепочек предложения». Кандидат экономических наук, доцент И.Н. Ленков проанализировал динамику инфляции в условиях мягкой монетарной политики мировых центробанков, отметив сложности дальнейшего смягчения монетарной политики для стимулирования экономик в сложившихся условиях.

Должное внимание в рамках подсекции было уделено докладам аспирантов кафедры. Е.А. Гафурова выступила с докладом: «Взаимосвязь валютной политики Банка России и режима таргетирования инфляции: практические аспекты», сделав акцент на факторах, оказывающих существенное влияние на динамику обменного курса национальной денежной единицы Российской Федерации. Т.Г. Мальсагов в докладе «Развитие искусственного интеллекта: международный мониторинг» обозначил спектр наиболее актуальных направлений развития данных технологий. Р.Е. Левкевич заострил внимание на мировом опыте государственного регулирования экспорта. Д.О. Михалев представил результаты своей научной работы по теме «Динамика и прогнозные значения цены на нефть в кратко- и среднесрочной перспективе». Выступление инициировало многочисленные вопросы, поскольку динамика

стоимости нефти оказывает значительное влияние на экономику Российской Федерации в целом. А.К. Алымов презентовал научный доклад, посвященный антикризисной политике Великобритании в промышленном секторе.

После выступлений преподавателей и аспирантов кафедры работа подсекции «Цифровизация в мировой экономике и международной торговле: риски и тренды» завершилась научной дискуссией по проблемам выступлений.

Второй день работы секции завершила кафедра политического анализа, которая провела заседание подсекции «**Актуальные вопросы политики и государственного управления**». В ходе обсуждения заявленной темы были рассмотрены проблемы взаимного влияния политических и управленческих процессов в современном обществе. С докладом «Государственное управление и управление государством: конфликты поля политики» выступил зав. кафедрой доктор политических наук профессор А.И. Соловьев. Он обратил внимание на многоаспектность управленческой деятельности современного государства, на переплетение политико-административных процессов в современном обществе. Кандидат исторических наук, доцент Н.С. Малышева в своем докладе обозначила основные тренды государственного управления в XXI в.: 1) внедрение в систему стратегического управления концепции регулярного менеджмента; 2) изменение принципов и механизмов, на которых основывается кадровая политика государственных ведомств; 3) создание инфраструктуры для обеспечения деятельности системы государственного управления; 4) реализация концепции «государство-платформа» как межведомственной цифровизации управленческих процессов. Кандидат политических наук, доцент А.Е. Коньков в докладе «Латентные механизмы в публичном пространстве современной государственной политики» рассмотрел актуальную проблематику специфики непубличных механизмов взаимодействия политических акторов, которая приобретает все более адресный и технологический характер в контексте глобальной открытости и информационно-коммуникационной доступности.

Особый интерес вызвали доклады, в которых были обобщены результаты проведенного на кафедре исследования в области формирования в российском обществе солидарных связей. Доктор политических наук, профессор О.В. Михайлова рассказала об опыте государственной политики по формированию солидарных связей в нашей стране и за рубежом. Доктор политических наук, профессор Г.В. Пушкарева доложила о результатах эмпирического исследова-

ния характера и степени включенности российских студентов в общественные солидарные связи. Было отмечено, что процесс включения студенческой молодежи в общественные солидарные связи развивается неоднозначно. С одной стороны, студенты способны идентифицировать Россию как страну, с которой их связывают формальные отношения гражданства, но с другой — почувствовать свою тождественность с российским народом, сказали о себе и российских гражданах «это — мы» только две трети респондентов. Во взаимоотношениях с людьми, не входящими в круг родных и друзей, студенты склонны проявлять настороженность, что не мешает им проявлять толерантность к людям другой национальности, религии, другого образа жизни и достатка. Наиболее хрупкими в студенческой среде являются вертикальные солидарные связи, соединяющие граждан через их отношение к государству и проводимой им политике, что проявляется и в уровне доверия к государственным институтам, и в сложившемся у большинства студентов ощущении, что страна движется по неверному пути.

С большим вниманием были заслушаны доклады, в которых рассматривались отдельные направления и аспекты государственной политики. Доктор политических наук, профессор Н.С. Григорьева познакомила присутствующих с государственной политикой в области формирования человеческого капитала на примере формирования здорового образа жизни. Она отметила, что в последние годы государство уделяет значительное внимание формированию здорового образа жизни, повышению ответственности граждан за свое здоровье. В соответствии с Указом Президента «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», принятом в мае 2018 г., была разработана программа «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек». Определены основные целевые показатели, но вопрос о мерах, которые необходимы для достижения заявленных целей, остается открытым. На международном уровне основой формирования здорового образа жизни стала концепция продвижения здоровья Всемирной организацией здравоохранения, в основе которой, среди прочих факторов, находится использование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни.

Кандидат политических наук, доцент Е.В. Андрушина проанализировала теоретико-методологические основания современной российской внутренней геополитики. В ее докладе был поставлен вопрос о применимости классических общих и специализирован-

ных концепций (мир-системного, эволюционного, функционального подходов) для описания практик реализации современной внутренней геополитики России. Автор пришла к выводу, что сегодня федеральные и региональные элиты находятся на этапе выбора между традиционной для российского государства центр-периферийной моделью пространственного развития и сетевым подходом.

Кандидат политических наук, доцент А.Н. Бордовских обозначила проблемы и риски, возникающие в связи с запросом на изменение энергетической политики российского государства. Последствиями провала многостороннего действия по разрешению глобального экологического кризиса стало внедрение крайне амбициозных программ энергетического перехода на уровне отдельных государств. Первенство в вопросах энергетического перехода становится важнейшей составляющей международного лидерства и новым полем международной политической борьбы. Россия, будучи одним из крупнейших мировых экспортеров углеводородного топлива, оказывается в уязвимой позиции в связи, с одной стороны, внутренними рисками слишком быстрого энергетического перехода, с другой стороны — внешними рисками, обусловленными вероятным снижением спроса на нефтяное и газовое топливо в перспективе ближайших 10–15 лет.

Кандидат политических наук, старший преподаватель А.А. Косоруков очертил новые политико-административные горизонты, формирующиеся под влиянием цифровых технологий. Он отметил, что современные города в условиях внедрения новых информационно-коммуникационных технологий представляют собой все более прозрачные и доступные для наблюдения пространства, в которых сконцентрированы ключевые политические события общественной жизни. Благодаря реализации в городах все большего количества высокотехнологических проектов в сфере «умного наблюдения», улицы, площади и скверы более не могут считаться независимыми от государственного контроля площадками для свободного выражения частных и публичных интересов. При этом, чем большего масштаба и глубины достигают возможности цифровых систем наблюдения, тем сильнее встает вопрос о правовой основе их функционирования, защите биометрических персональных данных, а также о политических последствиях «умного наблюдения», как за представителями политических партий и движений или отдельными активистами, так и за представителями государственной власти, сотрудниками правоохранительных органов.

Кандидат исторических наук, доцент С.Н. Пшизова уделила внимание концепции «власть — знание» Мишеля Фуко, которая, по ее мнению, является теоретической основой анализа логики развития совокупности прикладных управленческих дисциплин, объединенных понятием «политический менеджмент». Становление, эволюция и современные практики «руководства поведением» и «управления ментальностью» были рассмотрены автором в контекстах различных политических режимов. Кандидат политических наук, доцент С.Г. Туронок в своем докладе проанализировал истоки и предпосылки формирования критической расовой теории, основные тенденции в ее эволюции, роль и место данной теории и ее сторонников в развитии современного политического процесса в США. Особое внимание он уделил конфликтогенному потенциалу критической расовой теории в контексте массовых протестных движений в США и Западной Европе 2020–2021 гг.

На третий день работы секции кафедра стратегического планирования и экономической политики провела заседание подсекции **«Стратегическое планирование и экономическая политика»**. Первый доклад был сделан доктором экономических наук, профессором Е.Н. Ведутой на тему «Кибернетическое планирование экономики — необходимый инструмент для выхода из глобального кризиса», в котором отметила, что следующее десятилетие станет десятилетием техноускорения, и России в него нужно войти с собственной экономической моделью. По словам экономиста-кибернетика, для того чтобы страна работала в интересах подавляющего большинства людей, необходима координация деятельности всех производителей, кроме малого бизнеса. «Для этого требуется расчет производственных взаимосвязей в направлении роста выпуска конечного продукта, в котором нуждаются все наши конечные потребители, а именно люди, государство, экспортеры. Времени осталось мало, и если мы не будем иметь собственную модель, собственную цифровую платформу, работающую в интересах людей, то мы просто останемся цифровыми рабами. Автор отметила, что не так важно, какими будут горизонты планирования, главное — научиться «координировать связи производителей в направлении, в котором мы хотим двигаться». Таким образом была обоснована необходимость возврата к кибернетическому планированию в экономике, поскольку без киберсистемы управления экономикой Россия обречена погибнуть, как СССР.

Кандидат экономических наук, доцент Н.Р. Аракелян продолжила направление работы секции по теме «Развитие интеллектуа-

лизации экономических систем в постпандемийный период». Автор утверждает, что в постпандемийный период процессы глобализации захватывают в основном монетарную политику. В этих условиях необходима системная технология управления экономическим развитием, с учетом интеллектуализации экономической системы в целом, пока же интеллектуализация распространяется на отдельные экономические операции (например, те же монетарные процессы, документооборот и др.). В данном контексте, считает Н.Р. Аракелян, нет никакой надежды на выход из кризиса.

В докладе кандидата экономических наук, доцента Т.Н. Джакубовой «Влияние пандемии на экономическую безопасность государства» особое внимание было уделено усилению рисков негативного влияния пандемии не только на рост экономики, но и на экономическую безопасность страны. Пандемия повлияла на все сферы жизни общества, притом что высокоэффективных адресных способов борьбы с ней у человечества не было. Падение нефтяных цен было наиболее значимым по своему эффекту шоком для энергетики и экономики страны в силу ее зависимости от экспорта углеводородов. Однако Россия была лучше подготовлена к возникшей ситуации по сравнению с подавляющим числом стран, этому способствовал низкий уровень внешнего государственного и частного долга, накопленные финансовые ресурсы ФНБ; заключенное в рамках ОПЕК+ соглашение о сокращении добычи нефти. В выступлении кандидата экономических наук, доцента Л.К. Матвеевой «Технологическая и продовольственная безопасность России в постпандемийный период» внимание было уделено состоянию научно-технологического развития промышленности и АПК. Приведенные результаты деятельности данных секторов, с одной стороны, свидетельствуют об определенной их стрессоустойчивости к условиям пандемии, с другой — о негативной динамике целевых показателей технологической и продовольственной безопасности, несбалансированности промышленности и сельского хозяйства. В качестве предложения был выдвинут тезис о необходимости пересмотра системы государственных закупок (их общий объем составляет более 30% ВВП), в первую очередь, системы планирования с использованием предложенной Е.Н. Ведутой кибер-модели. Это позволит ликвидировать субъективистский подход к установлению максимальной первоначальной цены, установить связи «генеральный подрядчик — субподрядчик», вовлечь в процесс производства продукции для государственных нужд незадействованные мощности (только в производстве тракторов для сельского хозяйства

среднегодовой уровень использования производственных мощностей составляет лишь 19%), потенциал финансово неустойчивых предприятий. Доклад доцента Фомушкина В.Ю. «Бюджетная политика регионов в условиях пандемии» был посвящен анализу бюджетной политики регионов в настоящий период, показаны недопустимые в период пандемии слабые стороны бюджетной политики. Доходная база региональных бюджетов в значительной мере зависит от деятельности предприятий, работающих на территории региона. В результате локдауна весной 2020 г. и последующих ограничений предприятия и бюджет понесли огромные потери. Это привело к значительному возрастанию долговой нагрузки на региональные бюджеты, что неизбежно приведет к еще более существенным проблемам в среднесрочном периоде. Традиционными монетарными методами эти проблемы не решить. Необходимо искать новые подходы к сбалансированности региональных бюджетов на основе последних достижений в области экономической науки и цифровых технологий. Кандидат экономических наук, доцент М.Л. Симановская выступила с докладом «Отражение в стратегическом планировании фирм и государства эволюции потребительского поведения в постпандемическом периоде». В период пандемии произошли серьезные изменения в сформировавшихся во второй половине XX в. моделях потребительского поведения, которые формировались в практике с 2000-х гг. в условиях насыщения рынков, бурного развития брендов и маркетинговых технологий, когда рациональный потребительский выбор часто сочетался с «потребительским головокружением». В современных условиях формируется модель рационального, «разумного» выбора, которая проявляется в стратегии экономии расходов, концентрации спроса на менее дорогих товарах, в уменьшении демонстративного поведения. Однако даже в условиях падения реальных доходов разумность потребителя проявляется в увеличении внимания к товарам и услугам для сохранения и защиты здоровья, для перспектив посткризисного периода. Развивается тенденция этичного потребления, учитывающего этичные нормы продуктов и безопасность окружающей среды. Усилению рациональности выбора способствовало распространение цифровизации как инструментов доступа к потреблению многих товаров и услуг, однако в этих условиях возникает новый вид дифференциации потребителей по принципу цифровой грамотности и доступа к интернету. Новая рыночная ситуация вызывает необходимость изменения ассортиментной политики фирмы, ее концентрации на товарах и услугах функционального спроса, трансформации спосо-

бов коммуникации с потребителями. Формирующиеся тенденции потребительского поведения частично уже учитываются в рамках принятого в последние годы российского законодательства по контролю качества продукции, по критериям органической продукции. Необходимо усилить внимание к этим сложным задачам в рамках всей системы государственного стратегического планирования и мер государственного регулирования экономики. Кроме того, необходимо повысить цифровую грамотность населения и доступность новых цифровых услуг. Доклад ассистента А.Э. Аракеяна «Влияние современной экономической науки и интеллектуализации систем на стратегические перспективы национальных экономик» завершил выступления по секции утверждением, что для современной экономической науки проблема интеллектуализации экономических систем национальной экономики становится актуальной теоретической и практической задачей.

Представленные доклады стимулировали активную дискуссию, итоги которой подвела руководитель секции Е.Н. Ведута утверждением — Россия как великая страна должна предъявить миру свой уникальный глобальный проект развития. Для реализации такого проекта (модели) необходимо внедрение инструментов ИИ, киберпланирование экономики России, которые выведут нашу страну из кризиса на путь устойчивого роста общественного блага.

На кафедре теории и методологии государственного и муниципального управления состоялось заседание подсекции **«Возможности и ограничения современного публичного управления»**. Заседание открыл Г.Л. Купряшин докладом «Дисфункции институтов современного публичного управления», обозначившим основные вызовы и кризисные ситуации, с которыми сталкивается публичное управление с точки зрения институциональной парадигмы. По его мнению, дисфункции государственного управления является следствием его внутренней противоречивости, проявляющейся в фундаментальных патологиях институтов государственного управления. Эти патологии включают воспроизводство и распространение патрон-клиентских отношений, слабую универсализацию правил в деятельности государственного аппарата; низкий уровень дифференциации между частной и публичной сферами. Докладчик подчеркнул, что современных условиях принципиальное значение имеют институты трансформации, т.е. правила, управляющие процессом изменения правил. Административная реформа не может ограничиваться технологическими изменениями. Если при инициации реформы главное — это изменение операциональных правил,

то устойчивость и системность изменений определяется политико-административными институтами, задача которых, в том числе, заключается в обеспечении координации действий включенных в процесс изменений акторов и организаций, без чего невозможно формирование внутренне непротиворечивой системы публичного управления.

Доктор экономических наук, профессор О.С. Сухарев в выступлении «Проблемы управления — дисфункции при выходе российской экономики из кризиса» представил основные позиции ученых относительно выхода российской экономики из кризиса и дисфункциональности текущей экономической политики. Под дисфункцией понимается расстройство правил и процедур, их неисполнение или избыточность. Изменения экономической системы или управления ею происходят вследствие замены правил или ввода новых правил. При этом возможны различные реакции агентов: 1) пренебрежение правилами и неподчинение им, 2) нулевая реакция, когда агенты индифферентны к вводимым правилам, 3) исполнение правил в силу силового давления и принуждения к исполнению, 4) добровольное частичное исполнение правила, 5) имитация исполнения правила, своеобразный оппортунизм, 6) исполнение правила с усилиями по его изменению в ходе исполнения и др. По замечанию О.С. Сухарева, в последние годы наблюдается проблема своеобразного «обнаучивания» переноса в российскую экономику заимствованных технологий, правил, институтов, агентств и корпораций регионального развития, их методов проектного управления. Подобные заимствования чреваты эффектом блокировки и ростом дисфункции, означают низкое качество институтов. Кризис увеличивает дисфункцию институтов, экономики, управления, но кризис, трансформирующий правила способен особо резко углубить дисфункцию, как и предложения по заимствованию некоторых институтов. Проблемы управления экономикой России сегодня обусловлены ростом дисфункции на уровне планирования направления и инструментов макроэкономической антикризисной политики. Для преодоления дисфункции требуется упорядочение процедуры разработки и применения правил экономической политики, повышение эффективности базисных функций управления — планирования, организации и контроля. Необходимо исключить дублирование функций, необоснованное заимствование рецептов и институтов из внешней среды в российскую экономику.

Доклады кандидата философских наук, доцента В.К. Борисова «Информационная открытость как фактор публичного управления»

и кандидата экономических наук, доцента А.С. Царенко «Парадигма эффективности на современном этапе менеджмента: применимость решений бизнеса для государственного сектора» были посвящены ключевым концепциям современного менеджмента, которые могут использоваться в государственном секторе. Доклад кандидата экономических наук, доцента Н.В. Макогоновой «Большие данные в современном публичном управлении» был посвящен актуальным проблемам использования больших данных, результатам их использования в исследовании «Индикаторы здорового администрирования». Н.В. Макогонова отметила, что большие данные как объект публичных отношений в настоящее время подпадают под законодательное регулирование только как приравненный к информации объект, а не самостоятельный объект регулирования. Поэтому в «повестку дня» российской власти и общества необходимо включить задачу по совершенствованию законодательства и норм деловой профессиональной этики в области больших данных, которые по мере сил и возможностей решается участниками рынка.

Аспирант кафедры Я.В. Гончаренко в выступлении «Влияние административной реформы на институциональные ловушки российского государственного управления» обозначил укрепившиеся в российском государственном управлении институциональные ловушки и их успешную адаптацию к административной реформе. К числу институциональных ловушек, по его мнению, можно отнести коррупцию, рентоориентированное поведение, бюрократизм (административные барьеры), патрон-клиентские отношения, корпоративное представительство интересов. Они образуют взаимосвязанную устойчивую систему («эффект сопряжения»), трансформационные издержки при изменении которой будут довольно высоки, что осложняет успех потенциальных реформ. Аспирант К.А. Лушников в докладе «Методология и практика применения модели оперативного программирования» рассмотрел опыт Европейского союза в части реализации оперативных программ и структуры управления программами. Доклад магистранта И.Е. Воронкова «Институциональные ловушки в современном государственном управлении России (на примере государственных корпораций)» был посвящен основным институциональным ловушкам российского государственного управления и специфике их проявления в рамках такой организационно-правовой формы, как государственная корпорация.

Участники подсекции с интересом выслушали доклады, которые вызвали дискуссии по актуальным проблемам современного публичного управления. Практически все отметили актуальность

институционального подхода в государственном и муниципальном управлении, особенно применительно к пониманию природы и механизмов возникающих дисфункций и институциональных ловушек как следствие особенностей транзита власти.

Кафедра истории государственного и муниципального управления провела заседание подсекции **«Экономическая политика советского государства: между НЭПом и перестройкой»**.

Доктор исторических наук, профессор А.В. Сидоров выступил с докладом «Антикризисная экономическая политика СССР конца 1980-х гг.», доклад «Соотношение рынка и плана в общественном сознании 1920–1930-х гг.» представил доктор исторических наук, профессор А.Я. Лившин. Доктор исторических наук, профессор К.А. Соловьев рассказал об эволюции символов в репрезентации экономической политики СССР 1920–1930-х гг. Кандидат исторических наук, доцент Е.П. Наумова представила доклад «Россия в период НЭПа глазами итальянских антифашистов». Кандидат исторических наук, доцент В.И. Калинов выступил с докладом на тему «100-летие НЭПа — французские оценки». Городской быт в первые годы НЭПа был подробно рассмотрен в докладе кандидата исторических наук, доцента Е.И. Макаровой. Кандидат исторических наук А.М. Меркулова рассказала об особенностях финансирования высшей школы в послевоенный период: 1945–1953 гг. Механизмы экономического планирования в послевоенные годы (1945–1953 гг.) были рассмотрены в выступлении ассистента кафедры Е.В. Баева. Экономическая политика СССР 1960–1970 гг. была проанализирована в докладе кандидата исторических наук Н.М. Бабкиной.

23 апреля 2021 г. кафедра управления в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений провела в рамках Ломоносовских чтений заседание подсекции **«Этнокультурное и религиозное многообразие российской нации: современные вызовы и решения»**.

Выступления преподавателей и аспирантов кафедры были посвящены актуальным проблемам этнополитического развития России и мира. Кандидат исторических наук Л.В. Бибикова в докладе «Города — национальные государства — глобальный уровень в контексте управленческой теории эпохи глобализации» рассмотрела существующие в современной науке подходы анализа перспектив развития национальных государств, региональных структур и крупных городов как центров общественной и политической жизни.

Доклад кандидата исторических наук, доцента М.А. Буданова «Конструктивистские аспекты национального мифотворчества

на постсоветском пространстве» был посвящен квазицивилизационным идеологическим проектам, бросающим вызов единству общероссийского гражданского самосознания, делающим акцент на приоритете этнокультурных, конфессиональных, региональных идентичностей. Докладчик отметил, что в современном мире в вопросах нациестроительства первостепенное значение придается духовной консолидации сообщества. Эта цель во многом достигается путем создания и поддержания системы, объединяющих общество идей, служащих фундаментом нации, объясняющих справедливость и целесообразность совместного проживания ее членов. Когда единство национального самосознания подвергается деструктивным манипуляциям, происходит деформация и разрушение невидимых глазу «соединительных тканей» гражданской общности.

В выступлении кандидата социологических наук, доцента В.А. Сажинной «Социально-культурная идентичность и ценностные ориентации молодежи Северокавказского федерального округа (по материалам социологического опроса)» были представлены результаты исследования, проведенного автором совместно с Общероссийским общественным движением «Всероссийский межнациональный союз молодежи». Анализ социологического материала позволил сделать интересные выводы относительно форм самоидентификации молодежи Северного Кавказа. В ходе исследования прошла апробацию новая методология изучения идентичностей, были сформулированы рекомендации по совершенствованию молодежной политики с учетом изменения и сложного взаимодействия различных форм самосознания молодежи.

Темой доклада стажера-исследователя В.В. Осиповой стала официальная позиция Русской православной церкви по отношению к деятельности нетрадиционных религиозных движений. Автором выявлены корни негативного отношения РПЦ к нетрадиционным религиозным группам, представлены методы борьбы с ними, охарактеризованы условия, в которых формировалась система государственно-конфессиональных отношений постсоветского периода, повлиявших на позицию РПЦ по отношению к нетрадиционным религиозным движениям. Внутрицерковная работа (выработка стратегической программы действий по отношению к религиозным оппонентам) сопровождалась заключением «союзов» с внешними акторами — государством, другими конфессиями, гражданским обществом. РПЦ осуществляет постоянный мониторинг деятельности нетрадиционных религиозных движений, стремится систематизировать сведения о них, выработать терминологию для его

обозначения. Проблема нетрадиционных религиозных движений занимает важное место в ключевых церковных документах и публичных выступлениях высшего духовного руководства.

В докладе З.Р. Высоцкой «Этнонациональный фактор в политико-административной системе современной России» показано, что наиболее ярко этничность как политический ресурс проявляется на уровне местного самоуправления. Это связано с тем, что обращение к этническому фактору в полиэтничных регионах позволяет местной власти и общественным деятелям восполнить институциональные лакуны в управлении общественными процессами. На региональном уровне этнонациональный фактор представлен как в политической, так и в административной сфере. На уровне федеральном, по мнению автора, данный фактор лишь изредка попадает в политическую повестку дня, однако он широко представлен в административном поле, сформированном устоявшимися институциональными формами управления.

Аспирант Ю.В. Найдеров в докладе «Этнополитические процессы в Черноморской губернии Российской Империи (1896–1917)» показал исторические предпосылки современной ситуации в сфере межнациональных отношений на Северо-Западном Кавказе. Темой сообщения стали миграционные процессы, механизмы управления этническим разнообразием региона. Были затронуты вопросы политики переселения русского населения на казенные земли губернии, трудовой миграции из Османской империи, политики высылки подданных вражеских держав в годы Первой мировой войны по национальному признаку. Аспирант Р.В. Надтока охарактеризовал в своем выступлении действующие в настоящее время системы мониторинга этнополитической напряженности, оценил их плюсы и минусы. Аспирант Р.В. Зворыгин в докладе «Жители Удмуртии: этноконфессиональные характеристики и отношение к актуальным социально-экономическим и политическим процессам» сообщил о результатах социологического обследования этого российского региона, нацеленного на выявление особенностей идентичности населения, его отношения к этноконфессиональным конфликтам. По мнению автора, религиозным организациям Удмуртии необходимо скорректировать свою деятельность в целях повышения вовлеченности верующих в общественную жизнь. Анализ показал, что жители региона с низким материальным достатком, невысоким уровнем образования и молодежь чаще демонстрируют недоверие к представителям других конфессий и допускают возможность возникновения конфликтов на религиозной почве. В связи с этим

органам власти следует более активно работать с данными категориями граждан, необходимо постоянно отслеживать религиозную ситуацию и проводить мониторинг межконфессиональных отношений в регионе.

Представленные на подсекции материалы позволили осветить многие важные аспекты современной этнополитической ситуации в России и зарубежных странах.

В тот же день на кафедре математических методов и информационных технологий в управлении в рамках Ломоносовских чтений было проведено заседание подсекции **«Искусственный интеллект и большие данные в государственном и корпоративном управлении»**. Зав. кафедрой математических методов и информационных технологий в управлении, доктор философских наук, профессор Ю.Ю. Петрунин выступил с докладом «Методы искусственного интеллекта в предиктивной аналитике для государственного управления». Докладчик раскрыл основные тренды применения технологий искусственного интеллекта в государственном управлении, обозначил проблемы использования этих технологий. Кандидат технических наук, доцент кафедры В.В. Дудихин в докладе «Перспективы использования искусственных нейронных сетей в управленческих задачах» рассказал о современном состоянии теории ИИ и практике применения технологий нейронных сетей в различных сферах деятельности, особенно при решении задач управления. Кандидат физико-математических наук, доцент Г.М. Агаян в докладе «Возможности применения аппарата нечеткой логики в государственном и корпоративном управлении» рассказала о своем опыте преподавания отдельных элементов нечеткой логики для студентов факультета, о растущей потребности студентов в знаниях подобного рода и готовности читать полноценный курс по данной тематике. Кандидат экономических наук, доцент И.В. Шевцова в докладе «Умное управление», государственные цифровые платформы и технологии больших данных» познакомила собравшихся с инновациями в «умном управлении», его связи с государственными цифровыми платформами и технологиями больших данных. По результатам дискуссии было высказано общее мнение о необходимости развивать на факультете новые курсы и программы, связанные с технологиями искусственного интеллекта.

26 апреля под руководством доктора географических наук, профессора Н.Н. Митиной кафедра теории и методологии государственного и муниципального управления провела заседание подсекции **«Проблемы рационального природопользования и**

**охраны окружающей среды: возможности государственного управления».** Было заслушано 8 докладов. В докладе «Водные ресурсы в условиях глобальных изменений климата» член-корреспондент РАН научный руководитель ИВП РАН В.И. Данилов-Данильян сообщил, что в процессе изменения климата с 1960 г. среднегодовая температура приземного воздуха на земле возросла на 0,8 °С. Есть вероятность, что глобальное количество осадков и контрастность их выпадения будут возрастать. Также ожидается и уже имеет место тенденция усиления стихийных бедствий: увеличение продолжительности периодов неравномерности выпадения осадков, чередование засух с наводнениями. В совместном докладе «Экологические проблемы управления малыми водными объектами в городских агломерациях» доктора физико-математических наук заведующего лабораторией ИВП РАН Е.В. Веницианова и аспирантки ИВП РАН В.А. Ворониной представлены рекомендации по реабилитации малых рек в Москве, предложения по изучению структуры поверхностного стока на водосборах каждого ОС. Для этого необходимо исследовать вклад абонентов, объем и состав поступающих от них стоков, дать оценку факторов формирования поверхностного стока (городские ландшафты, дороги, крыши, стоянки, бессточные области и т.д.); оценить величину и распределение поверхностного стока по территории города, а также влияние метеорологических факторов на формирования талого и ливневого стока; организовать мониторинг гидрологического режима и экологического состояния реки Яузы; обеспечить приемлемое экологическое состояние застроенных территорий на водосборе реки. Доклад кандидата географических наук, старшего научного сотрудника ИВП РАН доцента Б.М. Малашенкова и аспиранта В.А. Петрянина «Межгосударственное взаимодействие стран «Прикаспийской пятерки» в природоохранной сфере» был посвящен проблеме организации восстановления ценных видов рыб в прикаспийском регионе. В другом докладе Б.М. Малашенков и аспирант Фу Синьсинь «Российско-китайское сотрудничество в Арктическом регионе Российской Федерации» представили анализ деятельности КНР в Русской Арктике и планов Китая по углублению сотрудничества с Россией в освоении Северного морского пути. Доклад Н.Н. Митиной «Экологическая политика в нефтедобывающей отрасли Российской Федерации» представил проблемы освоения нефтегазовых месторождений в Арктическом регионе Российской Федерации и пути их решения с позиций изучения многолетнемерзлых грунтов и учета их особенностей при хозяйственном освоении данных

территорий. Докторант факультета государственного управления кандидат географических наук А.Ю. Санин в докладе «Управление природопользованием в прибрежных зонах внутренних водоемов» проанализировал эффективность мероприятий, улучшающих экологическое и рекреационное состояние городов при условии восстановления деградированных малых рек. Его доклад вызвал большой интерес аудитории, А.Ю. Санин был приглашен В.И. Даниловым-Данильяном на работу в проект со сходной тематикой.

В докладе «Государственное регламентирование как основа обеспечения безопасной эксплуатации плотин и приплотинных территорий» кандидат технических наук старший научный сотрудник ИВП РАН Е.М. Шумакова совместно с Н.Н. Митиной и выпускниками факультета государственного управления Д.Н. Макуриным и М.О. Ващенко рассмотрели проблему выделения приплотинной территории как особой зоны, подверженной вибрационному воздействию работающего гидротехнического объекта. В качестве рекомендации докладчикам Е.В. Веницианов порекомендовал найти процедуру, чтобы данную проблему можно было бы зафиксировать законодательно. В докладе «Критерии эффективности государственного и муниципального управления при решении экологических проблем на урбанизированных территориях» доктор биологических наук, профессор Х.Г. Якубов обозначил пути и методы решения так называемой «мусорной проблемы» крупных городов Российской Федерации. В результате заключительного обсуждения работы подсекции было решено в августе 2021 г. провести круглый стол на тему «Экологические последствия глобального изменения климата».

В конференции приняли участие сотрудники, аспиранты и выпускники факультета государственного управления, среди приглашенных ученых были представители других высших учебных заведений, сотрудники профильных министерств, служб и иных органов публичной власти, научных организаций, занимающихся исследованием вопросов государственного управления.

В докладах рассмотрены ключевые аспекты государственного и муниципального управления. Все выступления содержательно отражали существующие препятствия и появившиеся возможности для устойчивого развития института государственного и муниципального управления. Накопленный опыт и эффективный обмен результатами проведенных исследований, безусловно, найдут отражение в новых работах и публикациях участников прошедшего научного мероприятия.