

НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ



Научная статья

DOI: 10.55959/MSU2073-2643-21-2024-1-168-190

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ (ИТОГИ РАБОТЫ XX МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ)

ЧАСТЬ 1.

М.В. Кудина

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,
Москва, Российская Федерация
Kudina@spa.msu.ru

К.А. Ишеков

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,
Москва, Российская Федерация
Ishekov@spa.msu.ru

С.А. Соболев

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова,
Москва, Российская Федерация
SobolevSA@spa.msu.ru

Аннотация. В публикации представлен обзор XX Международной научной конференции «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях», ежегодно проводимой на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова. В ходе конференции обсуждались новые тренды в науке и практике государственного управления, вызовы современной мировой экономики, проблемы и перспективы цифровой трансформации государственного управления, проблемы регионального и муниципального управления, особенности кадрового обеспечения системы государственного управления, перспективы стратегического планирования, вызовы и перспективы евразийской интеграции, роль стран БРИКС на пути становления нового мирового порядка, вопросы антикризисного управления государственным и коммерческого секторов, современные возможности управления

социальными системами и управления персоналом в условиях вызовов нового времени. Рассмотрены экономические, политические, правовые аспекты функционирования публичной власти, национальные вопросы, исторические процессы, социальные трансформации, вопросы устойчивого развития государства, кризисные явления на макро-, мезо- и микро-уровнях, проблемы устойчивого развития бизнеса в контексте современных глобальных процессов, новые кадровые технологии отечественных компаний.

Ключевые слова: государственное управление, геополитические и геоэкономические условия, цифровая трансформация, устойчивое развитие, искусственный интеллект, общественные трансформации, международные отношения, региональное и муниципальное управление, публичная власть, антикризисное управление, стратегическое планирование, человеческий капитал.

Для цитирования: Кудина М.В., Ишеков К.А., Соболев С.А. Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях (итоги работы XX международной конференции) // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2024. Т. 21. № 1. С. 168–190.

Дата поступления в редакцию: 14.01.2024.

PUBLIC ADMINISTRATION IN THE NEW GEOPOLITICAL AND GEO ECONOMIC ENVIRONMENT GEO-ECONOMIC CONDITIONS (RESULTS OF THE XX INTERNATIONAL CONFERENCE)

Kudina M.V.

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation
Kudina@spa.msu.ru

Ishekov K.A.

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation
Ishekov@spa.msu.ru

Sobolev S.A.

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation
SobolevSA@spa.msu.ru

Abstract. The publication provides an overview of the 20th International Scientific Conference “Public Administration in New Geopolitical and Geo-Economic Conditions”, held annually at the Faculty of Public Administration of M.V. Lomonosov Moscow State University. During the conference, new trends

in the science and practice of public administration, challenges of the modern world economy, problems and prospects of digital transformation of public administration, problems of regional and municipal management, features of staffing the public administration system, prospects for strategic planning, challenges and prospects of Eurasian integration, the role of BRICS countries on the path to establishing a new world order, issues of anti-crisis management of the public and commercial sectors, modern capabilities for managing social systems and personnel management in the face of the challenges of new times. The economic, political, legal aspects of the functioning of public authority, national issues, historical processes, social transformations, issues of sustainable development of the state, crisis phenomena at the macro-, meso- and micro levels, problems of sustainable business development in the context of modern global processes, new personnel technologies of domestic companies are considered.

Key words: public administration, geopolitical and geo-economic conditions, digital transformation, sustainable development, artificial intelligence, social transformation, international relations, regional and municipal management, public authority, anti-crisis management, strategic planning, human capital.

For citation: Kudina M.V., Ishekov K.A., Sobolev S.A. Public administration in new geopolitical and geo-economic conditions (results of the XX international conference) // Lomonosov Public Administration Journal. Series 21. 2024. Vol. 21. № 1. P. 168–190.

Received: 14.01.2024.

С 29 ноября по 8 декабря 2023 г. на факультете государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова (далее — ФГУ МГУ) состоялась XX Международная научная конференция «Государственное управление в новых геополитических и геоэкономических условиях», приуроченная к 30-летию юбилею ФГУ МГУ. В работе конференции приняли участие российские и зарубежные ученые, представители органов государственной власти и управления, парламентарии, эксперты, журналисты, преподаватели, аспиранты. Обсуждались различные вопросы внешней и внутренней повестки государственного управления: актуальные проблемы развития отечественной науки государственного управления, цифровизация государственного управления и особенности внедрения искусственного интеллекта в управленческие и социально-экономические процессы государства, основные проблемы макроэкономической политики Российской Федерации и зарубежных стран, современные вызовы государственного управления, геополитические вызовы в истории России, особенности развития человеческого капитала и кадрового обеспечения

системы государственного управления, современные тренды в сфере регионального и муниципального управления, вопросы отраслевого развития региональных систем, политические аспекты функционирования публичной власти, проблемы устойчивого развития и рационального использования природных ресурсов в России и зарубежных государствах, усиление роли стран «Большой Евразии» в контексте роста неустойчивости сложившегося миропорядка, перспективы кибернетической экономики, современные концепции антициклического регулирования и антикризисного управления, актуальные правовые проблемы организации публичной власти и управления, особенности государственной национальной политики, основные проблемы социальной политики, новые вызовы и перспективы гендерных исследований в российском академическом дискурсе, кадровая политика в современных российских государственных и коммерческих организациях, проблемы устойчивого развития бизнеса в новых геополитических и геоэкономических условиях. В ходе работы научной конференции наряду с пленарным заседанием была организована работа 15 секций и 4 круглых столов.

В первый день работы (29 ноября 2023 г.) состоялось **Пленарное заседание на тему «Российская школа государственного управления: к 30-летию ФГУ»**.

Модератор пленарного заседания, декан ФГУ МГУ, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по международным делам, д.и.н. В.А. Никонов предложил к обсуждению участникам заседания 10 тезисов, описывающих актуальные проблемы развития науки государственного управления. Особое внимание В.А. Никонов уделил современному положению общественных дисциплин, функционировавших в советское время, а также необходимости единого понятийного аппарата для разработки концепции российского государства-цивилизации и формулировки ценностных ориентиров для молодежи.

Академик РАН, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой теории и методологии государственного и муниципального управления ФГУ МГУ, член Коллегии (министр) по интеграции и макроэкономике Евразийской экономической комиссии С.Ю. Глазьев в своем выступлении развил тему искусственного интеллекта, являющегося составной частью происходящей сегодня управленческой революции. С.Ю. Глазьев отметил, что эти процессы совпадают со сменой вековых циклов накопления капиталов.

Академик РАО, декан исторического факультета МГУ, д.и.н., профессор Л.С. Белоусов указал на наличие общих проблем у гума-

нитариев разных дисциплин и факультетов в образовательном процессе. При этом была подчеркнута существенная роль ФГУ МГУ, сформированного на объединении кафедр общественных наук, в «коллективе» гуманитарных факультетов университета.

Декан философского факультета МГУ, к.ф.н. А.П. Козырев посвятил свое выступление значению ценностного компонента гуманитарного образования в целом, в том числе — подготовке государственных управленцев, а также необходимости возвращения в гуманитарные науки русского понятийного аппарата, основанного на работах русских философов В.С. Соловьева, Н.А. Бердяева, С.Л. Франка.

Декан Высшей школы телевидения МГУ В.Т. Третьяков предложил свое видение общих задач гуманитарных факультетов и роли в их решении ФГУ МГУ. По его мнению, выработка отечественного понятийного аппарата в современном обществоведении могло бы помочь созданию кафедры государственного языка, а также кафедры искусства управления.

Заместитель декана юридического факультета МГУ по научной работе д.ю.н., профессор Н.В. Козлова рассказала о современных подходах к трактовке права, которое следует понимать не только как совокупность юридических категорий, но и как «искусство добра и справедливости».

Подводя итоги пленарного заседания, В.А. Никонов отметил, что на ФГУ МГУ нет кафедры искусства управления, т.к. «искусство управлять великой страной» вот уже более 10 лет является девизом всего факультета, и этот девиз вынесен на обложку книги, подготовленной коллективом ФГУ к 30-летию юбилею. В то же время нельзя исключать появление на факультете кафедры государственного языка. Что касается координации усилий обществоведов, то этому должна помочь создаваемая сейчас Академия общественных наук.

30 ноября состоялось заседание круглого стола **«Цифровая трансформация государственного управления: опыт, проблемы, перспективы»**. Круглый стол был организован кафедрой математических методов и информационных технологий в управлении и Центром цифровой трансформации государственного управления ФГУ МГУ.

Участниками круглого стола предпринята попытка представить будущее цифровой трансформации государственного управления, понять и определить перспективы ее дальнейшего развития. В связи с этим многие участники круглого стола отметили, что мощное развитие в сферах государственного управления и оказания

государственных услуг приобретает использование искусственного интеллекта. В докладе заместителя декана по дистанционному обучению и цифровизации научно-образовательного процесса ФГУ МГУ, заведующего кафедрой математических методов и информационных технологий в управлении, д.ф.н., профессора Ю.Ю. Петрунина был представлен детальный обзор роли и значения технологий искусственного интеллекта в цифровой трансформации государственного управления. В совместном докладе представителей Московского авиационного института (А.В. Шевырев, М.А. Федотова) и Департамента контроля Аппарата Правительства РФ (Д.В. Горшков) «Цифровая трансформация госуправления: разработка, координация, контроль и анализ поручений» описаны модели и архитектура цифровой трансформации выполнения поручений в процессах государственного управления. О необходимости создания общегосударственной цифровой системы управления рассказал в своем выступлении заместитель начальника управления цифрового развития Росстата С.В. Садовников. Оживленную дискуссию участников круглого стола вызвали доклады А.Ю. Ровчака (Институт права и национальной безопасности РАНХиГС) «Вопросы обеспечения безопасности и повышения эффективности при внедрении государственных информационных систем в России» и И.В. Яковлевой (ФГУ МГУ) «К вопросу о доверии и искусственном интеллекте». Другой актуальной темой, представляющей интерес для многих представителей бизнес-сообщества, стала проблема взаимодействия бизнеса и государства в процессах цифровой трансформации, о которой в своем докладе подробно рассказала Н.Р. Аракелян (ФГУ МГУ).

Особое внимание привлекла проблема цифровой трансформации в социальной сфере. Заместитель декана по общим вопросам, руководитель Центра цифровой трансформации государственного управления ФГУ МГУ, к.т.н., ведущий научный сотрудник П.Е. Кондрашов в докладе «Управление в системе образования на основе данных: возможности и проблемы» представил анализ нормативных правовых актов, регламентирующих предоставление информации о системе образования и ознакомил участников круглого стола с наличием федеральных и региональных государственных информационных систем. Вопросы реализации цифровой трансформации государственного управления в организациях культурной сферы были представлены руководителем Центра дистанционного обучения С.А. Марышевым.

Многие участники круглого стола отметили важность темы, представленной в докладе «Информационные технологии и мате-

математические методы как основа комплекса фундаментальных курсов для подготовки кадров в условиях цифровой трансформации государственного управления» (авторы: сотрудники кафедры математических методов и информационных технологий в управлении ФГУ В.В. Бухарин, Г.М. Агаян, А.А. Григорян, И.В. Шевцова, Г.Е. Шикина). Также вызвали интерес выступления магистрантов ФГУ МГУ: А.А. Гордеева, А.С. Беденковой, А. Оралбекова. Все докладчики продемонстрировали глубокое знание предмета и отличное владение материалом.

1 декабря прошло заседание **Секции 1: «Новые тренды в теории и практике современного государственного управления»**, которая была организована кафедрой теории и методологии государственного и муниципального управления.

Открыл работу секции академик РАН, заведующий кафедрой теории и методологии государственного и муниципального управления, д.э.н., профессор С.Ю. Глазьев, выступивший с обширным содержательным докладом «Государственное управление: время возможностей», в котором проанализировал основные проблемы современной экономики как в Российской Федерации, так и за ее пределами. Докладчик выделил ряд дисфункций экономических механизмов, объяснил их причины, связав их с финансовыми, правовыми и этическими факторами, подчеркнул значимость системного подхода при принятии управленческих решений.

Профессор, д.п.н. Г.Л. Купряшин осветил тренды государственного управления, вытекающие из вызовов новой среды, отметил актуальность проблемы адаптации системы государственного управления к постоянно возникающим шокам, включая стремление снизить уязвимость и обеспечить устойчивость, т.е. стабильность, предусматривающую развитие.

Профессор НИУ «Высшая школа экономики», д.ф.н. А.Г. Барабашев в своем докладе подчеркнул, что государственная политика противодействия распространению пандемии в различных странах столкнулась с необходимостью освоения ключевых принципов организации систем баз данных, а также построения в государственном управлении архитектуры этих систем.

В докладе руководителя Центра исследований проблем государственного управления Института экономики Российской академии наук, д.э.н. И.И. Смотрицкой было подчеркнуто, что адаптивное управление относится к системной способности достигать конкретных целей и поддерживать конкретные функции гибкими способами, отражающими изменения внешней и внутренней сре-

ды. В целом, адаптивность, сохраняя устойчивость государственного управления, может обеспечить существенную трансформацию административных институтов.

В докладе доцента, к.с.н. В.П. Тышкевич была обоснована необходимость оценки качества демографической политики государства и внесены предложения по проведению данной оценки. Также было обращено внимание на разработку интегративной стратегии демографической политики.

Доцент, к.э.н. А.С. Царенко в своем докладе привел примеры актуальных моделей систем менеджмента качества, которые, по его мнению, могут составить основу для системы рекомендаций по совершенствованию менеджмента качества в российском государственном управлении.

Также в работе секции приняли участие к.э.н., доцент Н.В. Макогонова, к.э.н., доцент Ю.В. Евстафьева, заместитель начальника Департамента бюджета и статистики Социального фонда России М.А. Сорокина, аспиранты и магистранты, представляющие образовательные и научные центры страны. Состоялась оживленная дискуссия, в ходе которой ее участники обсудили новые тренды в теории и практике государственного управления во время динамических и масштабных изменений.

4 декабря состоялись заседания еще двух секций. **Секция 2: «Вопросы совершенствования законодательства в сфере государственной национальной политики»** была организована кафедрой управления в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений.

Работу секции открыл доклад заместителя директора ФГБУ «Дом народов России», руководителя Ситуационного центра Федерального агентства по делам национальностей М.Н. Мишина, в котором были рассмотрены принципы реализации результатов анализа и прогноза в сфере этнонациональных отношений, механизмы работы Ситуационного центра ФАДН России, особенности его взаимодействия с органами власти и самоуправления на местах, пути совершенствования анализа и прогноза.

Доклад заведующего кафедрой управления в сфере межэтнических и межконфессиональных отношений, д.и.н., профессора А.Ю. Полунова был посвящен общим вопросам совершенствования правовой базы национальной политики. Особое внимание была уделено вопросам обновления текста Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации — базового документа в сфере регулирования этнонациональных отношений, срок действия которого истекает в 2025 г.

Темой доклада доцента кафедры, к.и.н. М.А. Буданова стала проблема реализации государственной национальной политики в свете задач унификации территориальных профильных органов власти. Докладчик подчеркнул, что допустимый уровень унификации данных органов, возможные пути и формы такой унификации остаются до настоящего времени спорным вопросом.

Освещая конкретные правовые проблемы, связанные со сферой межнациональных отношений, доцент кафедры, к.и.н. Л.В. Ульянова рассмотрела вопрос о значении права наций на самоопределение в российской и мировой правовой практике. Были представлены формы его обоснования в ходе проведения референдумов о независимости Украины и Крыма в 1991 г. Вопрос о правовом положении национальных (этнических) меньшинств, тесно связанный с реализацией права наций на самоопределение, был рассмотрен на материале Абхазии в выступлении аналитика Института международных исследований МГИМО МИД России А.В. Павловой.

В завершающем докладе секции, представленном д.и.н., профессором, деканом факультета регионоведения и этнокультурного образования МПГУ Е.А. Омельченко, был выявлен комплекс проблем, с которыми сталкиваются дети мигрантов в процессе образования, подчеркнута необходимость устранения препятствий на пути к их успешной адаптации и интеграции в российское общество. Прозвучавшие в ходе работы секции доклады стали предметом активного обсуждения, вызвали многочисленные вопросы, комментарии и дискуссию участников.

Работа **Секции 3: «Актуальные правовые проблемы организации публичной власти и управления»** была организована кафедрой правовых основ управления. В заседании приняли участие преподаватели, научные сотрудники и практические работники из Российской Федерации и Республики Казахстан, аспиранты кафедры правовых основ управления.

Старший научный сотрудник Института законодательства и правовой информации Республики Казахстан Е.Б. Ахметов в своем докладе рассказал о современной системе разработки нормативных правовых актов в Республике Казахстан, показал роль Института законодательства и правовой информации Республики Казахстан в обеспечении качества подготовки нормативных правовых актов, представил актуальные проблемы в этой сфере.

Профессор кафедры правовых основ управления ФГУ МГУ, д.ю.н. К.А. Ишеков представил собственное видение проблемы установления конституционного запрета на провозглашение го-

сударственной или обязательной идеологии. Им был сделан вывод о том, что данный запрет не препятствует реализации в государстве единой национальной идеи, которая находит выражение в ключевых направлениях государственной и общественной деятельности и осуществляется с опорой на духовно-нравственные и конституционные ценности.

Заведующий кафедрой правовых основ управления, д.ю.н. И.В. Лексин в своем докладе рассмотрел современное содержание и форму закрепления основ конституционного строя России в сравнении с их состоянием в конце 1993 г., показал различия между состояниями конституционной основы России в 1993 и 2023 гг. с точки зрения: состава документов, выполнявших и выполняющих функцию этой основы; гибкости формы Конституции; отношения к обновлению ее содержания; степени цельности этого содержания; его идейного наполнения; изложения отдельных конституционных институтов; уровня юридической техники.

Стажер-исследователь кафедры истории государственного и муниципального управления ФГУ МГУ М.Е. Голик представила анализ концепции совершенствования контрольно-надзорной деятельности до 2026 г. Было показано, что место муниципального контроля в концепции представляется незначительной. Также обозначены альтернативные сценарии развития муниципального контроля.

В докладе консультанта отдела финансирования научно-исследовательской деятельности департамента бюджетной политики и финансов Министерства промышленности и торговли Российской Федерации А.А. Недрова проанализированы правовая специфика цифровых валют, пробелы в существующей нормативно-правовой базе в этой сфере. Им проведено разделение категорий «цифровые валюты» и «цифровые валюты центральных банков», обозначены перспективные направления дальнейшей разработки данной проблематики.

Доцент кафедры правовых основ управления ФГУ МГУ, к.ю.н. С.С. Попова обозначила проблемы определения юрисдикции государства в метавселенной, пределы их юрисдикции. Отметила, что решение обозначенных проблем требует нормативной регламентации поведения участников метавселенной; необоснованно широкая свобода усмотрения контролирующих органов при принятии решений о привлечении к ответственности участников метавселенной представляется недопустимой.

Научный сотрудник Института законодательства и правовой информации Министерства юстиции Республики Казахстан, к.ю.н.

Д.Б. Тебаев в своем докладе раскрыл основные параметры конституционного и законодательного закрепления компетенции главы Республики Казахстан, обозначил ряд актуальных проблем конституционно-правового регулирования в данной сфере и показал тенденции развития системы полномочий Президента Республики Казахстан.

Старший преподаватель кафедры правовых основ управления ФГУ МГУ, к.ю.н. Г.В. Трубилов на примере ООН, НАТО и ОДКБ рассмотрел подходы к решению вопроса признания территорий государств, показав, что такое признание не всегда связано с признанием самих государств, что может создавать как проблемы для военно-политических международных организаций и входящих в их состав государств, так и в перспективе предоставлять возможность таким организациям расширять свое влияние на различные территории.

В заключение работы секции И.В. Лексин поблагодарил участников за содержательные доклады и обмен мнениями, заявил о необходимости проведения дальнейших исследований в области правовых проблем государственного управления.

5 декабря состоялась заседание шести секций. **Секция 4: «Современные общественные трансформации: вызовы для социологии»** была организована кафедрой социологии управления. Руководитель секции — заведующая кафедрой социологии управления, д.полит.н., профессор Н.С. Григорьева обозначила основные проблемы социальной политики, которые являются наиболее перспективными. Среди них: неравенство, финансиализация, сокращение числа достойных рабочих мест, дивергенция производительности труда и заработной платы, меняющийся характер сферы услуг, демография и стареющее общество, изменения в структуре семьи и др. При этом социальные проблемы все чаще понимаются в терминах социальных рисков, масштабный характер которых возлагает на государство все возрастающую ответственность за их решение.

Д.ф.н., профессор кафедры социологии управления Л.Г. Судас на материалах социологических служб Gallup International (GIA) и Edelman trust-barometer за 2023 г., рассмотрела основные особенности общественного мнения разных стран в условиях максимальной неопределенности. Был представлен анализ формирования оценочного отношения граждан различных стран на происходящие сегодня в мире социально-экономические, политические и социокультурные процессы.

Профессор кафедры экономики и организации производства Казанского государственного энергетического университета В.Ю. Кулькова описала особенности трансформации инфраструктуры поддержки некоммерческих организаций в России, а также стратегию диверсификации формирования институтов развития СОНКО в трансформации инфраструктуры поддержки, которая не находит разделенности в оценках лидеров СОНКО.

В докладе к.полит.н., доцента кафедры социологии управления Е.В. Андрушиной рассмотрены факторы и условия, в которых развивается современное образование, отмечено изменение его роли в обществе. На основе результатов пилотного проекта относительно использования новых образовательных технологий сделан вывод о балансе соотношения классических и инновационных форм и технологий высшего образования.

Доклад к.с.н., доцента кафедры социологии управления М.А. Малышева был посвящен результатам социологического опроса по вопросам мотивации членства профсоюзных организациях. В ходе исследования выявлены проблемы в сфере труда в организациях здравоохранения, проанализированы результаты деятельности первичных профсоюзных организаций и их лидеров, мотивации профсоюзного членства и мотивации неучастия в профсоюзе, дана оценка информированности наемных работников в этом вопросе.

Профессор кафедры социологии управления, д.с.н. Е.М. Осипов доложил о результатах проведенной фокус-группы с руководителями семейных предприятий. Он рассмотрел специфику социального механизма семейного бизнеса, включающего такие блоки как государственное регулирование предпринимательства, статусные характеристики предпринимателей, влияние факторов социально-экономического развития общества и экономической культуры предпринимательства.

В докладе к.с.н., доцента кафедры социологии управления М.И. Бубновой на материале социологических данных был представлен анализ процесса самоидентификации россиян в современных реалиях, рассмотрен вопрос о методологических поисках отечественной социологии в исследовании российской идентичности.

Научный сотрудник Института экономики РАН, к.э.н. О.Б. Лемешонок рассмотрела современные проблемы формирования и воспроизводства человеческого потенциала, обратила внимание на то, что в современных условиях инвестиции в образование являются необходимым условием прогрессивного развития общества,

повышения его конкурентоспособности и поддержания экономического роста.

Доцент В.И. Шмаков выделил наиболее актуальные вопросы современного развития России, требующие комплексного социологического анализа, включая проблемы демографии, роста национализма в среде молодежи мигрантов и ответных реакций российской молодежи.

В докладе к.с.н., ассистента кафедры стратегических коммуникаций С.Ю. Лутошкиной были изложены результаты опроса, проведенного среди студентов выпускного курса, обучающихся по направлению «Государственное и муниципальное управление», которые могут быть использованы для оценки восприятия государственных служащих как профессиональной группы и государственной службы в целом у будущих выпускников ФГУ МГУ.

В.В. Данкова рассмотрела современные тренды, влияющие на трансформацию отношения к материнству в молодежной среде. В сравнительном анализе некоторых федеральных и региональных мер поддержки матерей и представленных результатов пилотного исследования семейных установок молодых российских женщин, готовящихся к вступлению в брак, автором представлены предложения по укреплению института семьи в России и поддержке материнства.

Завершая работу секции, Н.С. Григорьева поблагодарила участников за интересные доклады, отметила плодотворность состоявшейся дискуссии по тематике ключевых выступлений, подчеркнула значимость дальнейших исследований обсужденных проблем конференции в условиях современных вызовов.

Секция 5: «Природные ресурсы в экономике России и мира в новых геополитических и геоэкономических условиях» была проведена кафедрой теории и методологии государственного и муниципального управления.

Работа секции началась с доклада профессора кафедры, д.г.н. Н.Н. Митиной, которая отметила, что Россия обладает самым большим природно-ресурсным потенциалом восстановления окружающей среды, который заключается в ненарушенных антропогенной деятельностью лесных экосистемах. Так, лесные экосистемы России позволяют обеспечивать потребности в кислороде нашей страны и сопредельных государств.

Член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор, научный руководитель ИВП РАН В.И. Данилов-Данильян отметил, что биоразнообразие обеспечивает устойчивость экосистем к неблагоприятным

внешним воздействиям, в том числе антропогенным. По мнению автора, без решения проблемы интернализации внешних эффектов, определяющих сокращение биоразнообразия, эту важнейшую задачу охраны природы решить не удастся.

В докладе «Современное состояние централизованного водоснабжения и обеспечения населения России качественной водой» д.г.н., главный научный сотрудник ИВП РАН А.П. Демин констатировал не только значительное улучшение состояния данной отрасли за прошедшие 23 года, но и наметил пути дальнейшего развития водного хозяйства страны. Профессор, д.ф.н. Н.В. Агафонова отметила существенный вклад, который вносит Российская Федерация в сохранение мирового природно-ресурсного потенциала, тем самым способствуя сохранению естественных экосистем мира.

В докладе доцента кафедры теории и методологии государственного и муниципального управления, к.г.н. Б.М. Малашенкова и аспиранта М.А. Афанасьевой были отмечены возможности стран БРИКС для наращивания производства водоемкой продукции с ее последующим экспортом в вододефицитные страны, где производство водоемкой продукции заведомо дороже.

В докладе к.т.н., старшего научного сотрудника ИВП РАН Е.М. Шумаковой были предложены рекомендации в сфере управления и дальнейшего исследования ГЭС, в период работы которых наблюдаются вибрации грунтов в радиусе нескольких километров, что вызывает резонансную раскачку зданий и сооружений.

В докладе в.н.с. ИНИОН РАН С.И. Коданевой отмечено, что важным аспектом реализации «зеленой» повестки в России является энергосбережение и энергоэффективность, а также широкое внедрение цифровых технологий, таких как цифровая модель энергосистемы.

А.Ю. Санин, к.г.н., старший научный сотрудник Государственного океанографического института имени Н.Н. Зубова представил результаты анализа рекреационного потенциала Крыма и Приазовья и новых территорий России.

Специалист нефтяной компании «Сладковско-Заречное» С.С. Манукян отметил, что выявление особенностей внедрения технологий и инструментов бережливого производства для организации процессов управления развитием нефтяной компании среднего бизнеса является необходимой и насущной задачей.

В дискуссии по заявленной тематике выступили аспиранты и студенты ФГУ МГУ В.В. Петрянин, Т.О. Паранина, А.В. Каранда, С.К. Амбарцумов, В.А. Кулаковская, А.М. Повзун, Л.Г. Коновалов.

В завершении работы секции, Н.Н. Митина поблагодарила участников за доклады, представляющие собой не только теоретическую, но и практическую значимость, отметила важность дальнейших исследований в области рационального использования природных ресурсов, совершенствования технологий управления природно-ресурсным потенциалом страны в условиях глобальных геополитических и геоэкономических трансформаций.

Секция 6: «Большая Евразия в условиях трансформации мирового порядка» была организована кафедрой международных организаций и проблем глобального управления и кафедрой стратегических коммуникаций.

В работе секции приняли участие сотрудники ФГУ МГУ, Рязанского государственного университета имени С.А. Есенина, Уральского федерального университета, приглашенные эксперты, аспиранты и соискатели ФГУ МГУ.

Ректор Российского государственного социального университета, академик РАН, заведующий кафедрой стратегических коммуникаций ФГУ МГУ А.Л. Хазин в своем докладе отметил, что Большая Евразия является перспективным пространством для реализации сверхмасштабных проектов, использующих ресурсы и потенциал нескольких стран. По мнению докладчика, евразийская интеграция требует глубокого осознания ценностных ориентиров и четкого целеполагания, в рамках которого особую значимость приобретают вопросы социального проектирования.

Профессор кафедры международных организаций и проблем глобального управления, д.и.н. А.О. Наумов указал, что на огромном евразийском пространстве расположены почти все современные цивилизации, за исключением латиноамериканской и африканской. Этот макрорегион становится драйвером и точкой опоры мирового экономического роста, моделью сборки новой многополярной системы, концептом цивилизации в целом.

В докладе заместителя декана по учебной работе, доцента кафедры стратегических коммуникаций, к.и.н. М.В. Фоменко были рассмотрены проблемы культурных барьеров и различий в национальных картинах мира в странах Большой Евразии, влияющих на международные отношения. Автором был сделан акцент на мировоззренческих аспектах, определяющих не только бытовое поведение представителей национальных культур, но и характер экономического развития стран, а также политическую культуру их населения.

Старший специалист Центра морских исследований МГУ, к.и.н. А.П. Дхар в ходе доклада выявила и проанализировала ряд эле-

ментов современной «мягкой силы» Исламской Республики Иран, обусловленных культурно-историческими факторами, выражены в литературе, архитектуре, кинематографе. Была отмечена роль цифровой, медийной, религиозной, образовательной и языковой дипломатии в реализации внешнеполитического курса современного Ирана.

Доцент кафедры всеобщей истории и международных отношений Рязанского государственного университета имени С.А. Есенина, к.и.н. Ю.О. Толмачев в докладе, посвященном политике США по дестабилизации ситуации в Гонконге в XXI в., провел системный анализ протестов в Гонконге, установил их связь с западными неправительственными фондами, подчеркнул деструктивный характер американской внешнеполитической практики по продвижению «демократических ценностей» в КНР.

Ассистент кафедры международных организаций и проблем глобального управления М.В. Белоусова отметила значимость государственных предприятий КНР для крупнейших инфраструктурных проектов евразийского пространства, проанализировала динамику роли парткомов в управлении государственными компаниями.

Доцент кафедры стратегических коммуникаций, к.э.н. И.В. Малькова в центр внимания поставила значение стимулирования внутреннего спроса на продукцию отечественных производителей. Была отражена информация о потребительских настроениях и предпочтениях россиян в настоящее время, были приведены примеры успешного российского брендинга и государственной коммуникационной поддержки товаров в целях обеспечения их конкурентоспособности, повышения популярности как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

В завершении работы секции выступили аспиранты кафедры международных организаций и проблем глобального управления Н.В. Андреева и М.А. Афанасьева.

Секция 7: «Современные практики регионального и муниципального управления» была организована кафедрой регионального и муниципального управления. Доклады участников были посвящены анализу отечественного и зарубежного опыта регионального и муниципального управления, проблем его совершенствования.

Теоретические вопросы определения конкурентоспособности территорий, анализ соответствующих концепций были представлены в докладе И.А. Захаровой. Большинство выступлений участников конференции было посвящено практическим аспектам ре-

гионального и муниципального управления — преимущественно отечественного. Вопросы регионального управления в современной России рассмотрели А.В. Квашонкин «Реализация государственной национальной политики в регионах России», М.А. Краснова «Влияние инфраструктуры физической культуры и спорта в регионах Российской Федерации», Н.Е. Лактаева «Дифференциация уровня оценки удовлетворенности жизнью населением в регионах России», В.С. Шкарина «Роль региональных органов управления в развитии креативных индустрий». Большое внимание привлек актуальный доклад Н.А. Кандабарова «Механизмы социальной поддержки ветеранов боевых действий в российских регионах».

Группа выступавших остановилась на анализе проблем и перспектив муниципального управления в России. Заведующий кафедрой регионального и муниципального управления, д.и.н., профессор В.Г. Кошкидько рассмотрел вопросы взаимодействия муниципальных властей и органов территориального общественного самоуправления. Близкие проблемы проанализировали В.В. Левина «Вовлечение жителей в управленческие процессы как способ муниципального развития в нестабильных условиях» и Д.А. Ярмола «Современные механизмы взаимодействия органов местного самоуправления и населения». М.Е. Голик остановилась на относительно новой задаче создания креативной городской среды — ее дизайн-коде.

Ряд выступавших рассмотрели вопросы, касающиеся как регионального, так и муниципального управления. Л.С. Леонтьева и С.А. Соболев остановились на методах оценки агломерационных процессов в Российской Федерации, И.В. Логунцова — на предварительных итогах реализации Национального проекта «Туризм и индустрии гостеприимства».

Несколько докладов были посвящены зарубежным практикам регионального и муниципального управления. Профессор кафедры, д.и.н. С.В. Пронкин обсудил работу королевской комиссии лорда Д.Р. Редклифф-Мода, которая открыла эпоху преобразований местного самоуправления в Англии в конце XX — начале XXI в. Внимание участников конференции привлекли выступления представителей КНР, которые показали, как решаются вопросы регионального и муниципального управления в Китае. С докладами выступили: Цзян Чуньсяо, Цюй Синмяо, Чжао Куньян.

Секция 8: «Новые образовательные технологии формирования профессиональной языковой компетентности государственных управленцев» была организована кафедрой иностранных языков. В рамках секции были обсуждены вопросы использования

новых образовательных технологий для формирования профессиональных иноязычных компетенций студентов и аспирантов ФГУ.

М.И. Вершинина, к.филол.н., доцент кафедры иностранных языков представила методику планирования занятий с использованием подхода «Test-Teach-Test», выявила его специфику, преимущества и ограничения в обучении английскому языку студентов ФГУ.

Д.В. Герасименко, к.филол.н., доцент рассмотрела особенности эффективной коммуникации, включающие умение логично и выразительно представлять свою точку зрения, выстраивать диалог с собеседником. Была подчеркнута значимость осуществления успешного коммуникативного акта в современном языковом пространстве, приведены примеры упражнений для развития навыков слушать и слышать собеседника.

В докладе доцента кафедры, к.с.н. Р.А. Депенян представлен анализ определенных вербальных и невербальных аспектов, которые необходимо учитывать в мультикультурной среде. Автор на интересных примерах показала эффективность таких приемов невербальной коммуникации как кенезика, оккулезика, проксемика, хептика, хронемика; раскрыла значение термина «спасение репутации» и важность «публичного извинения» для определенных культур и народов.

Доклад к.и.н., доцента кафедры Е.С. Лиозновой был посвящен одному из современных эффективных способов организации как очного, смешанного, так и дистанционного обучения иностранному языку. Была раскрыта структура веб-квеста (инновационного метода обучения иностранному языку), его цель, ход выполнения, критерии оценивания и планируемый результат.

С.А. Макарова, к.филол.н., ассистент кафедры свое выступление посвятила опыту применения ролевых игр как средства реализации коммуникативного подхода для вовлечения студентов ФГУ в процесс презентации докладов одногруппниками на практических занятиях по английскому языку.

Л.А. Машкова, к.филол.н., старший преподаватель кафедры в сообщении «Использование аутентичных выступлений государственных деятелей для формирования профессиональной языковой компетентности студентов факультета государственного управления» представила свой опыт работы на практических занятиях по английскому языку.

В.В. Самуненкова, к.филол.н., доцент кафедры ознакомила присутствующих с тематикой инновационных подходов к обучению студентов 1–2 курса бакалавриата направления «Управление персоналом». Была показана методика применения традиционно-

го подхода к обучению языку специальности (текстоцентрированность, отработка четырех видов речевой деятельности и пр.) с использованием современных информационно-коммуникационных технологий (инфографики, интерактивных презентаций, QR кодов) и искусственного интеллекта.

В докладе к.пед.н. О.М. Толстых был показан положительный опыт организации и эффективного использования цифрового учебного пространства на практических занятиях по английскому языку, даны рекомендации по стимулированию интереса студентов к выполнению домашних заданий и получению новых знаний в области иноязычного образования.

С.М. Кашук, д.пед.н., заведующая кафедрой иностранных языков рассмотрела дидактический потенциал искусственного интеллекта и познакомила участников с авторским опытом интеграции чата GPT в систему иноязычного образования студентов и аспирантов ФГУ. В рамках выступления был сделан вывод о преимуществах опоры на собственные знания, а не на искусственный интеллект при получении высшего образования.

Секция 9: «Кибернетическая экономика как альтернатива рыночной экономике» была организована кафедрой стратегического планирования и экономической политики. Руководитель секции — заведующая кафедрой стратегического планирования и экономической политики, д.э.н., профессор Е.Н. Ведута определила кибернетическую экономику как глобальный проект России и альтернативу рыночной экономике, раскрыла научную деятельность, нацеленную на решение задач экономики на основе внедрения динамической модели межотраслевого баланса (МОБ). Модератор секции к.э.н., доцент кафедры Н.Р. Аракелян рассмотрела вопросы взаимодействия бизнеса, государства и общества в новых геоэкономических условиях и, следуя критерию истинности знаний, указала на бескомпромиссность к антинаучным направлениям экономической мысли, ведущим к эскалации кризисного развития мира.

Руководители Международного общественного фонда содействия экономическому развитию имени Н.К. Байбакова В.М. Серов и А.С. Ромашин определили стратегическое планирование как основу системного подхода к преодолению вызовов и угроз в экономической сфере. Эксперт Центра военно-дипломатического анализа и оценок Лиги военных дипломатов Научно-исследовательского центра проблем национальной безопасности, к.в.н., доцент, член-корреспондент Академии военных наук А.А. Бартош рассмотрел кибернетическую экономику как решающий фактор развития страны в условиях мировой гибридной войны. Генеральный секретарь

Европейского института политических, экономических и социальных исследований М. Ричери (Италия) определил реальный путь БРИКС в сторону изменения мирового порядка и отметил, что передовое мировое сообщество заинтересовано в бескризисном развитии. Генеральный директор Череповецкого литейно-механического завода, советник мэра г. Череповец, член Президиума Ассоциации «Машиностроительные предприятия Вологодской области» В.Н. Боглаев представил стратегию и тактику внедрения элементов кибернетической экономики в промышленность. Д.в.н., член-корреспондент и вице-президент по информационной политике Российской академии ракетных и артиллерийских наук К.В. Сивков определил стратегическое планирование экономики как необходимый инструмент развития страны и национальной безопасности. Помощник Руководителя Администрации Президента РФ, председатель комитета по содействию модернизации и технологическому развитию экономики Торгово-промышленной палаты РФ Е.В. Попова обосновала необходимость стратегического планирования в условиях военного времени. Депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ Д.А. Парфенов раскрыл предпосылки для перехода от корпоративной модели управления экономикой к социально ориентированной модели, который возможен в результате действия объективно существующих в обществе противоречий. Директор Центра ибероамериканских программ МГЛУ Я.А. Бурляй выразил альтернативное мнение с учетом превращения СССР в сверхдержаву и его фиаско. Президент China UWEE Group, приглашенный профессор Шаньдунского университета Ян Фей (КНР) показал возможности и проблемы совместного развития евразийских транснациональных предприятий, предложил развить эту тему на международной конференции в КНР. Генеральный директор Международного научно-исследовательского института проблем управления (МНИИПУ), д.э.н., профессор А.И. Агеев проанализировал «ядра и пустоты» в государственном управлении. Депутат Государственной Думы Федерального Собрания РФ, д.э.н., профессор Н.В. Новичков осветил проблематику цифрового Госплана. А.О. Гурдус и А.В. Пастухов раскрыли наиболее значимые аспекты геополитики в киберпространстве. Д.э.н. декан факультета управления МНИИПУ Ю.И. Грибанов озвучил динамическую модель управления. Представители АО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-МЗСМ» Р.Р. Улимаев, В.А. Рефлов и А.А. Кудряшов показали преимущества цифровых инструментов операционного и долгосрочного управления бизнесом. Заместитель руководителя АНО «Научная школа стратегического планирования Н.И. Ведуты» Т.Ю. Валяева

раскрыла проблемы низкоуглеродной энергетики и энергосбережения на практике. Доцент НИУ «Высшая школа экономики», вице-президент РОДК Общероссийская общественная организация «Общество дружбы с Кубой» Н.Ю. Бычкова осветила проблематику выхода СЭС на траекторию устойчивого экономического роста в условиях гибридной войны. Устойчивый рост от компании до муниципалитета, региона, государства зависит от людей. Квинтэссенцию сознания как кибернетико-экономической категории, представляет состояние сознания руководителя. В условиях гибридной войны, манипуляций, информационных атак решающее значение приобретает устойчивость его сознания для безопасности населения и гарантированного достижения поставленных политических целей. Сотрудник АНО «Научная школа стратегического планирования Н.И. Ведуты» Ю.В. Харитонов проанализировал проекты создания кибернетической модели экономики.

Индийский продюсер, член ассоциации кинопродюсеров Индии, постоянный консультант кинофестиваля в Мумбаи, представитель неправительственной организации при ООН П. Шарма охарактеризовал глобальный тренд в развитии мировой экономики. Он убежден, что в кибернетической экономике как альтернативе рыночной экономике заинтересованы многие страны и пригласил организаторов секции принять участие в африканской международной конференции.

Заместитель декана ФГУ МГУ по общим вопросам, к.т.н. П.Е. Кондрашов рассмотрел проблему трансформации образования в новых геоэкономических условиях. Заместитель генерального директора ООО «НЭКСТ» О.А. Ряполов обратил внимание на роль Центрального банка в экономической кибернетике. К.э.н., доцент ВАВТ, заместитель руководителя Центра госрегулирования, инвестиционного и институционального развития Минэкономразвития РФ С.Н. Наумов раскрыл особенности формирования методологии сравнительной оценки эффективности инструментов реализации государственных программ и национальных проектов.

Заместитель генерального директора ООО «Люкс Ритейл» Н.О. Волкова показала влияние экономического кризиса на трансформацию управления государственными корпорациями. Управляющий директор по инвестициям УК «Промсвязь» Н.В. Рясков раскрыл роль инвестиций в структурной перестройке российской экономики. Заместитель Торгового представителя Торгового представительства Российской Федерации в Индии Е.В. Грива рассмотрел современные тренды торгово-экономического сотрудничества России и Индии в новой политической конфигурации.

Исполнительный директор по инвестиционному консультированию Сбербанка В.Ю. Комаров осветил вопросы модернизации государственного управления по становлению обновленной структуры отечественной промышленности, сформулировал предложения по реализации мер, направленных на модернизацию государственными преобразованиями промышленности Российской Федерации. Генеральный директор ООО «ИНСАЙТ-ФИТНЕС» Р.А. Салахов определил проблемы цифровой трансформации в экономической сфере, показал роль кибернетики в этом процессе. Заместитель директора по международным делам АНО «Научная школа стратегического планирования Н.И. Ведуты» Р. Лесли (Великобритания) раскрыл положение малого бизнеса в новом мировом порядке.

Доцент кафедры, к.э.н. Л.К. Матвеева показала влияние кибернетического подхода в экономике на развитие промышленности и проанализировала динамику основных показателей результатов работы промышленности в СССР от начала периода индустриализации до 1990 г. и российской промышленности с периода перехода к рыночной экономике.

Доцент кафедры, к.э.н. Т.Н. Джакубова выразила мнение, что развитый интерфейс и легкость использования информационных технологий зачастую создает иллюзию знания предметной области. Необходимым условием эффективного использования информационных технологий является достаточно глубокое знание предметной области.

Доцент кафедры, к.э.н. В.Ю. Фомушкин высказал мнение, что проведение СВО и последовавшие санкции привели к необходимости структурных реформ экономики, в которых акцент будет сделан на локализацию жизненно важных производств для обеспечения устойчивой экономической безопасности Российской Федерации.

Доцент кафедры, к.э.н. М.Л. Симановская показала особенности маркетинга цифровых экосистем бизнеса: экосистема бизнеса — новая бизнес-модель многоотраслевой крупной компании, характеризующейся эффективным взаимодействием сторон через единую цифровую платформу. Ассистент кафедры А.Э. Аракелян выступил с докладом «Кибернетическая оценка проектов в государственном секторе: внедрение цифрового рубля». Исполнительный вице-председатель Союза китайских учащихся в Российской Федерации Гао Муян представил доклад на тему: «Альтернативная стратегия экономического обеспечения безопасности: ГАС «Управление»». Аспирант Г.А. Ерицян рассмотрел кибернетическую парадигму обеспечения экономической безопасности. Аспирант

Ю.А. Темичев проанализировал использование цифровых технологий в управлении экономикой.

В заседании секции приняли участие представители российской науки, бизнеса, политики, а также ученые и практики из Индии, КНР, Италии. Участники пришли к выводу, что мировая экономика проходит период рецессии, выхода из которой через американский подход «управления хаосом» не существует. В дискуссиях были представлены серьезные аргументы в пользу кибернетической экономики, основанной на алгоритмах модели МОБ — применение модели в качестве ядра кибернетической экономики способно вывести экономику России на новую траекторию развития, не замыкающуюся только на максимизации прибыли, а работающую в интересах людей. По итогам работы секции было принято решение составить резолюцию, в которой определить ключевые проблемы трансформации системы глобальной экономики с использованием цифровых технологий и предложить пути их разрешения.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:

Кудина Марианна Валерьевна — доктор экономических наук, профессор, заместитель декана по научной работе, зав. кафедрой экономики инновационного развития, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: Kudina@spa.msu.ru

Ишеков Константин Анатольевич — доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры правовых основ управления, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: Ishekov@spa.msu.ru

Соболев Сергей Андреевич — сотрудник научного отдела, стажер-исследователь кафедры экономики инновационного развития, факультет государственного управления МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва, Россия; *e-mail*: SobolevSA@spa.msu.ru

ABOUT THE AUTHORS:

Kudina M. — DSc, Professor, Deputy Dean for Research, Head of the Department of Economics of Innovative Development, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: Kudina@spa.msu.ru

Ishekov K. — DSc, Associate Professor, Head of Scientific Department, Associate Professor, Department of Legal Basis of Management, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: Ishekov@spa.msu.ru

Sobolev S. — Research Associate, Research Intern at the Department of Economics of Innovative Development, School of Public Administration, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russian Federation. *e-mail*: SobolevSA@spa.msu.ru